

Acta No.564
Sesión Ordinaria
Consejo de Administración
Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.

En la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, siendo las 11:00 horas del día 19 de junio del año 2025 (dos mil veinticinco), se reunieron en la sala de juntas de la Dirección General de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D., ubicada en la calle Matamoros número 1717 Poniente, colonia Obispano de esta Ciudad, <https://us02web.zoom.us/j/84077844712?pwd=DeXKhujxLmt74ieWp7kKVyh8yRYxNP.1>, a fin de celebrar la Sesión Ordinaria del Consejo de Administración ("Consejo") de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D., (en lo sucesivo, indistintamente "SADM" o la "Institución"), Los consejeros asistentes a la sesión fueron: C.P. Elba Socorro de León Santillán, Subsecretaria de Planeación de la Secretaría de Movilidad y Planeación Urbana, en representación del Presidente del Consejo de Administración, vía Zoom; el Lic. Juan Isidoro Hernández Luna, Subsecretario de Gobierno de la Secretaría General de Gobierno, en representación del Consejero Suplente del Presidente del Consejo, vía Zoom; el Lic. Óscar Garza González, Secretario Técnico de la Secretaría de Movilidad y Planeación Urbana, en representación del Consejero Propietario del Gobierno del Estado, vía Zoom; y el Lic. Luis Gerardo Treviño García, Director Jurídico de la Secretaría de Medio Ambiente, en representación del Consejero Suplente del Gobierno del Estado, vía Zoom. Asimismo, estuvieron presentes el Lic. Patricio Ricardo Kalife del Valle, Representante Suplente de los Municipios del Estado designado por el Ayuntamiento de Monterrey, de manera presencial; el Lic. Othón Ruíz Nájera, Consejero Suplente de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Monterrey, vía Zoom; el Ing. Mauricio Navarro Garza, Consejero Suplente de la Cámara de Propietarios de Bienes Raíces de Nuevo León, de manera presencial; el Lic. César Alejandro Jiménez Flores, Consejero Propietario de la Cámara de la Industria de la Transformación de Nuevo León, vía Zoom; el Lic. Salvador Benítez Lozano, Representante Propietario de los Usuarios, de manera presencial; el Lic. Luis Felipe Dávila Ayala, Secretario Técnico del Consejo de Administración para esta sesión, de manera presencial; y finalmente, el Lic. Arturo Lozano Rodríguez, Comisario, vía Zoom.

Los miembros del Consejo estuvieron acompañados del Arq. Juan Ignacio Barragán Villarreal, quien funge como Director General de SADM.

A su vez, estuvieron presentes los ciudadanos Ing. Eduardo Ismael Ortégón Williamson, Director Adjunto; Lic. Luis Felipe Davila Ayala, Gerente Jurídico Contencioso; Lic. Humberto Panti Garza, Director de Finanzas; Lic. Norma Edith Benitez Rivera, Directora Comercial, C.P. Guadalupe Sánchez Alonso, Coordinador de Planeación y Finanzas de la Dirección de Finanzas; todos de SADM.

Antes de iniciar con el desarrollo de la Sesión, el Presidente del Consejo de Administración comunica a los Consejeros presentes que ante la ausencia del Lic. René Delgadillo Galván designa como Secretario Técnico para la presente Sesión al Lic. Luis Felipe Davila Ayala, Gerente Jurídico Contencioso.

En consecuencia, el Presidente solicitó al Secretario Técnico procediera a verificar el quórum.

1.- VERIFICACIÓN DE QUÓRUM E INSTALACIÓN DE LA SESIÓN.

A continuación, el Secretario Técnico, Luis Felipe Davila Ayala, procedió a verificar el quórum legal de asistencia para la Sesión, informando para tales efectos al Presidente del Consejo que se encontraban presentes ocho de los ocho integrantes del Consejo de Administración. Con base en lo anterior, el Presidente del Consejo declaró legalmente instalada la Sesión, en virtud de existir el quórum legal para la instalación de la misma y, consecuentemente como válidos los acuerdos que se tomen, disponiéndose a continuación a proceder al desahogo del orden del día.

Por lo tanto, el Presidente del Consejo solicitó al Secretario Técnico que procediera a dar lectura al orden del día propuesto para esta sesión, y, además, que condujera su desarrollo y tomara la votación en cada uno de los puntos.

2.- LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.

El Secretario Técnico del Consejo sometió a la consideración de los Consejeros el siguiente orden del día para esta Sesión Ordinaria:

- 1. Verificación de quórum e instalación de la Sesión.**
- 2. Lectura y aprobación del Orden del Día.**
- 3.- Lectura y aprobación del acta 562.**
- 4. Presentación Informativa de Estados Financieros del Primer Trimestre del ejercicio 2025**
- 5. Aclaración para aplicación de Descuento aprobado en la sesión 562 de Control de Descargas**
- 6. Presentación Informativa del Programa Agua No Contabilizada al mes de Mayo 2025**
- 7.-Presentación Informativa de programa de cartera vencida al mes de Mayo 2025**

El Secretario Técnico del Consejo procedió a tomar la votación correspondiente y los miembros del Consejo adoptaron, por unanimidad, el siguiente:

ACUERDO: EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN APROBÓ POR UNANIMIDAD EL ORDEN DEL DÍA PARA LA PRESENTE SESIÓN.

3.- LECTURA Y APROBACIÓN DEL ACTA 562.

El Lic. Luis Felipe Davila Ayala comentó que el proyecto de acta de las sesiones 562, se circularon vía correo electrónico a los miembros del Consejo para que pudieran hacer sus observaciones a la misma, las cuales se atendieron de forma oportuna realizándose las adecuaciones, por lo que, propuso obviar su lectura, y en caso de no existir inconveniente, solicitó su aprobación.

ACUERDO: EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN APROBÓ POR UNANIMIDAD EL ACTA DE LA SESIÓN DEL CONSEJO NÚMERO 562.

4.- PRESENTACIÓN INFORMATIVA DE ESTADOS FINANCIEROS DEL PRIMER TRIMESTRE DEL EJERCICIO 2025

Continuando con el Orden del Día, el Secretario Técnico del Consejo cedió el uso de la palabra al Lic. Humberto Panti Garza, Director de Finanzas de SADM, quien tomó la palabra para presentar el avance financiero correspondiente al primer trimestre del ejercicio en curso. Señaló que, al comparar los resultados de dicho periodo con el ejercicio anterior, se observa un incremento favorable en los ingresos por servicios, alcanzando aproximadamente 400 millones de pesos más facturados. Explicó que el desglose de dichos ingresos corresponde a los servicios de agua, drenaje y saneamiento, mientras que el rubro de aguas residuales se mantiene prácticamente en el mismo nivel que el año anterior. Asimismo, precisó que en este último concepto se registra la facturación por descargas contaminantes y la venta de aguas residuales tratadas, principalmente destinadas a la industria.

En apoyo a su exposición, se incorporan las siguientes ilustraciones/tablas:

CONCEPTO	MARZO 2025	MARZO 2024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	PORCENTUAL
Facturación Servicio de Agua	2,004,493	1,717,657	286,836	16.70%
Facturación Servicio de Drenaje	352,210	297,917	64,294	22.33%
Facturación Servicio de Saneamiento	284,954	239,442	45,512	19.01%
Facturación Servicio de Aguas Residuales	327,005	324,070	2,934	0.91%
TOTAL DE INGRESOS POR SERVICIOS	2,968,661	2,589,086	399,576	15.55%
Conexiones y Reparaciones	41,495	35,963	5,542	15.41%
Recargos y Cobro Especiales a Usuarios	107,879	101,762	6,117	6.01%
Aportación para Obras de Infraestructura	161,707	175,518	-	-7.87%
OTROS INGRESOS POR SERVICIO	311,080	313,233	-2,153	-0.69%
TOTAL INGRESOS DE OPERACIÓN	3,279,742	2,882,319	397,423	13.79%
Programa Federales	-32	16,315	-	-100.20%
Programa Estatales	10,729	631,616	-	-97.98%
Bienes Cedidos	167,467	113,983	43,485	38.15%
OTROS INGRESOS	168,166	661,813	-493,649	-74.59%
TOTAL DE INGRESOS	3,447,907	3,644,132	-96,226	-2.72%

CONCEPTO	MARZO 2025	MARZO 2024	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	PORCENTUAL
Servicios Personales	1,162,671	1,064,753	97,818	9.19%
Fondo de Pensiones y Jubilaciones	240,000	270,000	-	-11.11%
Energía Eléctrica	216,629	334,083	-	-35.18%
Materiales y Suministros	81,859	106,478	-	-23.12%
Mantenimiento	44,177	51,391	-	-14.04%
Servicios Generales	279,405	243,806	35,599	14.60%
Derechos CNA	72,550	70,431	-	-7.50%
Depreciación y Amortización	371,948	346,209	26,739	7.76%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	2,469,139	2,494,151	-25,012	-1.00%
UTILIDAD DE OPERACIÓN (EBIT)	978,768	1,049,981	-71,213	-6.78%
EBIT / ING	28.39%	29.63%		
Intereses Ganados	45,291	47,691	-	-5.03%
Intereses Pagados	74,787	85,434	-	-12.48%
COSTO FINANCIERO	-29,497	-37,743	8,246	-21.85%
RESULTADO NETO	949,271	1,012,239	62,968	-6.22%
RES. NETO / ING	27.63%	28.56%	-1.03%	-3.60%
+ DEPRECIACIONES Y PENSIONES	611,948	616,209	-	-0.53%
- PROGRAMAS Y TUBERIAS CEDIDAS	168,166	661,813	-	-74.59%
EBITDA	1,393,064	966,634	427,420	44.26%
EBITDA / ING	40.40%	27.25%	13.16%	

Concepto	MARZO 2025	DICT. 2024	Variación MZO. 2025 vs DICT. 2024	%	Concepto	MARZO 2025	DICT. 2024	Variación MZO. 2025 vs DICT. 2024	%
ACTIVO					PASIVO				
Activo Circulante					Pasivo Circulante				
Efectivo y Equivalentes	130,865	172,579	-41,714	-24%	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	1,545,956	1,711,402	-165,446	-10%
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	6,651,983	6,326,943	325,040	5%	Porción a C.P. de la Deuda a L.P.	123,558	163,059	-39,501	-24%
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	61,491	60,679	812	1%	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	1,730,560	2,133,120	-402,560	-19%
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	830,145	932,553	-102,408	-11%	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	131,098	127,592	3,506	3%
Préstamos otorgados a Corto Plazo	0	0	0	0%	Provisiones a Corto Plazo	738,009	620,585	117,424	19%
Anticipos a Prov. y Contratas a C.P.	213,909	288,418	-74,509	-26%	Total de Pasivo Circulante	\$4,269,181	\$4,755,758	-\$486,577	-10%
Gastos Anticipados	387	439	-52	-12%	Pasivo No Circulante				
Inventarios	0	0	0	0%	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$13,536,230	\$13,522,882	13,348	0%
Almacenes	223,308	214,936	8,372	4%	Deuda a Largo Plazo	4,769,018	4,769,018	0	0%
Estimación por Pérdida o Det. Act. Circ.	2,910,357	-2,838,495	-71,862	3%	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0%
Otros Activos Circulantes	1,399	1,399	0	0%	Fondos en Garantía a Largo Plazo	272,436	267,331	5,105	2%
Total de Activos Circulantes	\$5,203,129	\$5,159,451	\$43,678	1%	Provisiones a Largo Plazo	9,091,669	8,936,873	154,796	2%
Activo No Circulante					Total de Pasivos No Circulantes	\$27,669,352	\$27,496,103	\$173,249	1%
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,048,891	1,061,654	-12,763	-1%	Total del Pasivo	\$31,938,533	\$32,251,861	-\$313,328	-1%
Deudores diversos a Largo Plazo	1,776,135	1,776,135	0	0%	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO				
Bienes Inmuebles: Inf. y Const. en Proc.	85,892,383	85,036,273	856,110	1%	Hda. Púb./Patrim. Contribuido	\$29,053,957	\$29,053,957	\$0	0%
Bienes Muebles	7,990,444	7,870,867	119,577	2%	Donaciones de Capital	17,833,130	17,833,130	0	0%
Activos Intangibles	569,023	567,738	1,285	0%	Actualización de la Hda. Púb./Patrim.	11,220,827	11,220,827	0	0%
Depreciación, Deterioro y Amort. Acum. Bienes	-33,916,600	-33,544,656	-371,944	1%	Hda. Púb./Patrim. Generado	\$7,570,914	\$6,621,642	\$949,272	14%
Total de Activos no Circulantes	\$63,360,277	\$62,768,010	\$592,267	1%	Resultado del Ejercicio (Ahorro/Des)	949,271	2,115,573	-1,166,302	-55%
Total del Activo	\$68,563,406	\$67,927,461	\$635,945	1%	Resultados de Ejercicios Anteriores	6,621,643	4,506,069	2,115,574	47%
					Rectificaciones de REA			0	0%
					Exceso o Insuficiencia en la Act. de la Hda. Púb./Patrim.	\$0	\$0	\$0	0%
					Resultado por Posición Monetaria			0	0%
					Total Hacienda Púb./Patrimonio	\$36,624,871	\$35,675,599	\$949,272	3%
					Total Pasivo y Hda. Púb./Patrim.	\$68,563,406	\$67,927,461	\$635,945	1%

Comentó que la situación relacionada con la generación o uso de efectivo de SADM, al 31 de marzo, refleja que la empresa genero efectivo en mayor medida a través de los Ingresos por Servicios de la operación por un **88.50%** y obtuvo Ingresos mediante recursos federales, estatales y/o Otros Ingresos en un **11.50%**.

Realizó inversiones del **49.81%** y sus actividades de operación por **48.56%**.

Y explico las tablas que se muestran a continuación:

CONCEPTO	MARZO 2025	DICTAMEN 2024	% DISTRIBUCIÓN	
			2025	2024
GENERACION DE EFECTIVO				
OPERACION	3,493,197	14,612,489	88.50%	83.17%
INVERSION	453,366	2,911,098	11.49%	16.68%
FINANCIAMIENTO	642	24,708	0.02%	0.14%
TOTAL EFECTIVO GENERADO	3,947,205	17,448,295	100.00%	100.00%
UTILIZACIÓN DE EFECTIVO				
OPERACION	1,916,438	9,880,843	48.56%	56.63%
INVERSION	1,966,125	6,994,439	49.81%	40.09%
FINANCIAMIENTO	106,366	471,492	2.69%	2.70%
EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES	-41,714	101,521	-1.06%	0.58%
TOTAL EFECTIVO UTILIZADO	3,947,205	17,448,295	100.00%	100.00%

Concepto	MARZO 2025	DICTAMEN 2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	3,493,197	14,512,489
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	3,272,911	12,686,932
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-32	636,814
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	10,729	471,516
Otros Orígenes de Operación	209,589	717,228
Aplicación	1,916,438	9,880,843
Servicios Personales	1,022,251	4,202,135
Materiales y Suministros	81,859	598,309
Servicios Generales	434,126	4,506,058
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	135,000
Otras Aplicaciones de Operación	378,202	439,042
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,576,759	4,631,646
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	453,366	2,911,098
Otros Orígenes de Inversión	453,366	2,911,098
Aplicación	1,966,125	6,994,439
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,044,799	5,471,029
Bienes Muebles	119,577	561,980
Otras Aplicaciones de Inversión	801,748	961,430
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,512,759	-4,083,341
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	642	24,708
Endeudamiento Neto Interno	642	24,708
Aplicación	106,356	471,492
Servicios de la Deuda Interno	106,356	471,492
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-105,714	-446,784
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo	-41,714	101,521
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	172,579	71,058
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	130,865	172,579

Continuando con su intervención, el Lic. Humberto Panti Garza expuso las razones financieras, detallando la situación de la deuda vigente, así como la relación de la deuda respecto a los ingresos de libre disposición, como se ilustran a continuación

RAZONES FINANCIERAS	FORMULA	2021	2022	2023	2024	2025	ABRIL	
							2024	2025
MARGEN DE REMANENTE OPERATIVO (%)	REMANENTE OPERATIVO = (INGRESOS X VENTA BIENES Y SERVICIOS - GASTOS DE FUNCIONAMIENTO) / INGRESOS X VENTA BIENES Y SERVICIOS	5.41%	-11.65%	-4.94%	7.01%	27.80%	16.47%	27.80%
MARGEN EBITDA (%)	EBITDA (%) / INGRESOS TOTALES	16.24%	6.67%	5.77%	12.24%	40.40%	27.25%	40.40%
ROTACION DE CUENTAS POR COBRAR (DIAS)	CUENTAS POR COBRAR NETO / PROMEDIO DIARIO DE FACTURACIÓN	158	162	150	126	127	150	127
EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES / PASIVO CIRCULANTE (VECES)	EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES (VECES) / PASIVO CIRCULANTE	0.42	0.36	0.02	0.04	0.03	0.02	0.03
COBERTURA DE LA DEUDA	DEUDA TOTAL (VECES) / EBITDA	3.08	8.52	5.93	2.74	3.51	5.22	3.51
EBITDA / INTERESES PAGADOS (VECES)	EBITDA (VECES) / INTERESES PAGADOS	6.08	3.56	3.38	3.01	10.69	6.31	10.69
EBITDA/INTERESES PAGADOS + DEUDA A CORTO PLAZO (VECES)	EBITDA (VECES) / INTERESES PAGADOS + DEUDA A CORTO PLAZO	4.14	1.21	1.13	2.36	5.49	3.70	5.49
CONCENTRACION DE ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO (VECES)	CONCENTRACION DE ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO - PASIVO CIRCULANTE (VECES) / PASIVO TOTAL	0.32	0.18	0.14	0.15	0.13	0.12	0.13
APALANCAMIENTO TOTAL (VECES)	APALANCAMIENTO TOTAL = PASIVO TOTAL (VECES) / PATRIMONIO	0.52	0.89	0.99	0.90	0.87	0.95	0.87
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES (DIAS)	DIAS PROMEDIO CUENTAS POR PAGAR = PROMEDIO CUENTAS POR PAGAR / PROVEEDORES, CONTRATISTAS Y OTROS A.C.P.	71	68	75	69	153	107	153

RAZONES FINANCIERAS



RAZONES FINANCIERAS

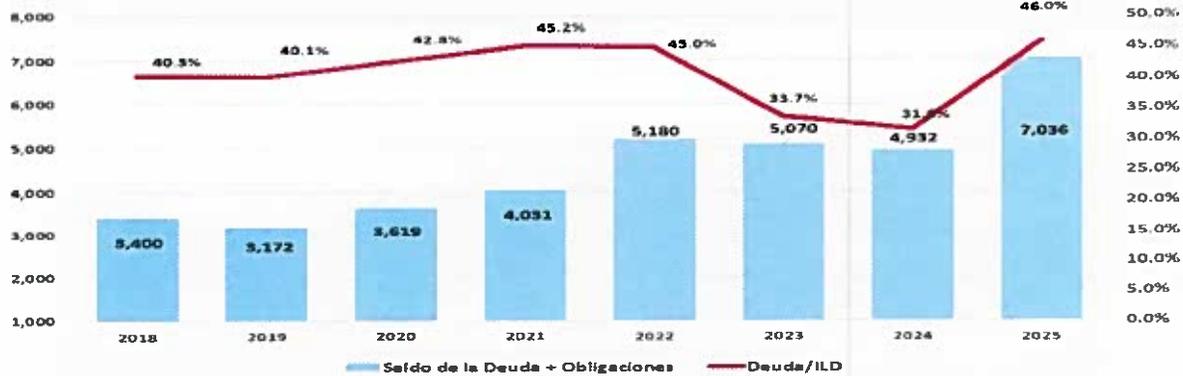


SITUACION DE LA DEUDA VIGENTE

CRÉDITO	TASAS	MONTO		SALDOS ANUAL				
		CONTRATADO	2020	2021	2022	2023	2024	MARZO 2025
DANORTE 1	TIEE + 0.50	1,000,000	1,005,128	843,590	882,051	820,613	758,074	743,500
DANOBRAS 1	TIEE + 0.56	1,852,744	0	1,843,710	1,819,888	1,792,643	1,701,484	1,753,018
DANOBRAS 2	TIEE + 0.59	1,250,000	893,417	1,243,908	1,227,833	1,209,452	1,188,429	1,182,717
BBVA 1	TIEE + 0.55	550,000	0	0	549,995	549,989	538,678	534,318
BBVA 2	TIEE + 0.59	400,000	0	0	399,998	399,994	388,112	383,082
DANORTE III	TIEE + 0.76	50,000			50,000	49,838	48,067	47,840
DANORTE IV	TIEE + 0.60	250,000			250,000	248,193	240,335	238,200
TOTAL		5,952,744	1,898,646	4,031,212	5,178,768	5,070,421	4,932,077	4,892,676
Diferencia vs. año anterior				2,332,666	1,148,656	-109,347	-138,344	-39,501
CRÉDITO	VIGENCIA DEL CRÉDITO		CALIFICACIONES		DESTINO			
	CELEBRACION	VENCIMIENTO	FITCH	HR				
DANORTE 1	19/04/2007	19/04/2037	AAA(mex)	AAA(mex)	Reestructuración de la deuda			
DANOBRAS 1	05/08/2020	04/08/2040	AAA(mex)	AAA(mex)	Reestructuración de los Créditos Contratados con Danorte, Danobras y Nandras.			
DANOBRAS 2	30/07/2020	29/07/2040	AAA(mex)	AAA(mex)	Proyecto Fresa Libertad			
BBVA 1	28/09/2021	27/09/2036	AAA(mex)	AAA(mex)				
BBVA 2	28/09/2021	27/09/2036	AAA(mex)	AAA(mex)				
DANORTE III	28/09/2021	27/09/2036	AAA(mex)					
DANORTE IV	28/09/2021	27/09/2036	AAA(mex)					

Deuda sobre Ingresos de Libre Disposición (ILD)

Concepto	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo de la Deuda + Obligaciones	3,400	3,172	3,619	4,031	5,180	5,070	4,932	7,036
Ingresos de Libre Disposición	8,436	7,901	8,456	8,923	11,505	15,035	15,624	15,304
Deuda/ILD	40.3%	40.1%	42.8%	45.2%	45.0%	33.7%	31.6%	46.0%



Indicadores del Sistema de Alertas con Refinanciamiento y Nuevo Crédito

Considerando un Financiamiento en el año 2025 por 2,184 mdp, según las proyecciones de Deuda, los indicadores de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey se mantienen en verde.

Indicadores	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Indicador de Deuda Pública y Obligaciones (Deuda Pública + Obligaciones / ILD)	40.3%	40.1%	42.8%	45.2%	45.0%	33.7%	31.6%	46.0%
Indicador de Servicio de la Deuda (Servicio de la Deuda + Obligaciones / ILD)	6.6%	7.0%	5.5%	4.0%	4.1%	4.8%	4.7%	4.9%
Indicador de Obligaciones de Corto Plazo (Obligaciones a Corto Plazo + Proveedores + Contratistas - efectivo, bancos e Inversiones temporales / IT)	-3.6%	-5.4%	2.2%	4.3%	6.5%	7.3%	6.3%	6.2%
Resultado de Sistema de Alertas	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶	▶

Presento las variaciones de ingresos del 1er trimestre del 2025

Suministro en Litros por Segundo Real 2025 vs. Ppto 2025



**Variación en los Ingresos Real 2025 vs. Ppto. 2025
 Enero – Marzo
 (miles de pesos)**

ESTADO DE ACTIVIDADES	ENERO - MARZO		VARIACIÓN	
	REAL 2025	PPTO 2025	ABSOLUTA	%
FACT AGUA	2,004,493	2,081,713	-77,219	-4%
FACT DRENAJE	382,210	348,347	3,864	1%
FACT SANEAMIENTO	284,964	283,184	1,780	1%
SUBTOTAL DE INGRESOS POR SERVICIOS	2,641,657	2,713,252	-71,595	-3%
FACT AGUAS RESIDUALES	327,005	351,127	-24,123	-7%
TOTAL DE INGRESOS POR SERVICIOS	2,968,661	3,064,379	-95,718	-3%
Conexiones y Reparaciones	41,495	36,305	5,189	14%
Recargos y Cobro Especiales a Usuarios	107,579	97,958	9,691	10%
Aportación para Obras de Infraestructura	161,707	202,062	-40,355	-20%
OTROS INGRESOS POR SERVICIO	311,080	336,356	-25,276	-8%
Programas Federales	-32	200	-232	
Programas Estatales	10,729	0	0	
Tuberías Cedidas	167,467	103,825	63,642	62%
Intereses Ganados	46,291	51,717	-6,427	-12%
OTROS INGRESOS	213,455	155,742	57,713	37%
TOTAL INGRESOS DE OPERACIÓN FACTURADOS Y OTROS BENEFICIOS	3,493,197	3,566,477	-63,280	-2%
INGRESOS DE OPERACIÓN + INTERESES	3,325,032	3,452,452	-127,420	-4%

Continuando con su intervención, el Director de Finanzas expuso las principales variaciones, mismas que se enlistan a continuación

- Con relación al **Suministro** de agua al cierre del mes de marzo de 2025 se pronosticó **16,690** lps vs. real **16,903** lps en ese mismo periodo, resultando una diferencia de **213** lps más en todo el Estado equivalente a **1.32%** mayor .
- El **Consumo Facturado** real de enero a marzo fue de **71.90** millones de metros cúbicos contra un presupuestado de **72.70** millones de metros cúbicos en ese mismo periodo, resultando una diferencia menor de **0.8** millones de metros cúbicos lo que representa un **1%** menor de lo presupuestado. .
- Además el porcentaje de agua no contabilizada fue de **45.26%** de enero a marzo, cuando se consideraron los ingresos con un porcentaje de **43.94%** presentándose una diferencia mayor de **1.3%** .
- La **Tarifa Promedio** real resultó de **\$37.61**, mientras que la que se consideró para el Presupuesto de Ingresos de enero a marzo fue de **\$36.56** habiendo una diferencia de **\$1.05**.

Comentó que a pesar de que hubo un mayor suministro, el % de ANC fue la principal variable de que la facturación presentara una disminución junto con los Créditos.

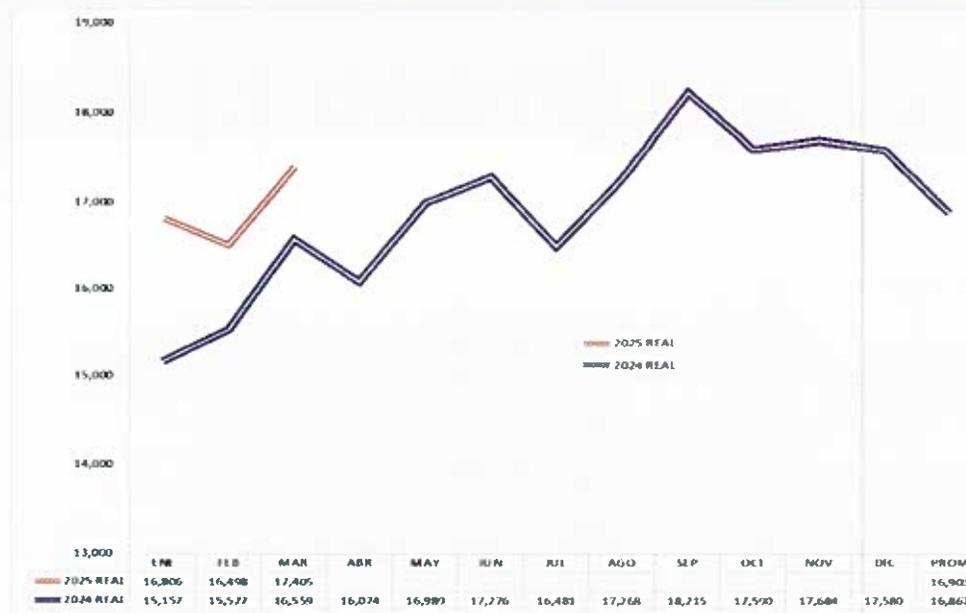
**Diferencias en los Principales Ingresos de Operación
(agua, drenaje y saneamiento)
Real 2025 vs. Ppto. 2025
Enero - Marzo**

REAL 2025	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
CONSUMO FACTURADO (M3) (miles)	25,328	23,676	22,895	71,899
TARIFA PROMEDIO (\$)	38.05	37.50	37.77	37.61
% DE AGUA NO CONTABILIZADA	43.73%	46.42%	45.63%	45.26%
SUMINISTRO (M3) (miles)	45,031	44,188	42,106	131,307
SUMINISTRO (LPS)	16,806	16,498	17,405	50,709
FACTURACIÓN (\$) (miles)	920,139	878,676	847,842	2,646,657
AGUA	712,599	678,899	654,429	2,045,927
DRENAJE	127,637	115,409	109,164	352,210
SANEAMIENTO	100,647	94,615	89,692	284,954
CREDITOS	40,744	10,247	10,443	61,434
TOTAL	879,395	868,429	832,399	2,580,223
PFTO 2025	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
CONSUMO FACTURADO (M3) (miles)	24,151	25,417	23,117	72,704
TARIFA PROMEDIO (\$)	36.51	36.40	36.77	36.56
% DE AGUA NO CONTABILIZADA	44.72%	42.77%	44.33%	43.94%
SUMINISTRO (M3) (miles)	43,687	44,448	41,576	129,641
SUMINISTRO (LPS)	16,311	16,595	17,161	49,997
FACTURACIÓN (\$) (miles)	900,304	944,452	868,496	2,713,252
AGUA	709,350	743,709	684,493	2,137,498
DRENAJE	115,486	121,723	111,238	348,447
SANEAMIENTO	94,162	97,614	91,418	283,194
CREDITOS	18,594	18,594	18,594	55,782
TOTAL	821,710	925,838	849,902	2,657,471
DIFERENCIA	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
CONSUMO FACTURADO (M3)	1,178	1,761	222	3,161
TARIFA PROMEDIO (\$)	1.54	1.10	0.50	1.05
% DE AGUA NO CONTABILIZADA	-0.99%	1.65%	1.29%	1.32%
SUMINISTRO (M3)	1,326	260	581	2,167
SUMINISTRO (LPS)	495	97	240	832
FACTURACIÓN (\$) (miles)	19,835	65,776	25,654	111,265
AGUA	23,249	64,810	30,004	118,063
DRENAJE	12,251	6,314	2,073	20,638
SANEAMIENTO	6,485	2,999	1,726	11,210
CREDITOS	22,150	8,347	8,150	38,647
TOTAL	2,313	57,430	17,504	77,247

**Variación en los Ingresos Real 2025 vs. Real 2024
Enero - Marzo
(miles de pesos)**

ESTADO DE ACTIVIDADES	ENERO - MARZO		VARIACIÓN	
	REAL 2025	REAL 2024	ABSOLUTA	%
FACT AGUA	2,004,493	1,717,667	286,826	16.70%
FACT DRENAJE	362,210	287,917	74,293	25.83%
FACT SANEAMIENTO	284,864	239,442	45,422	19.01%
SUBTOTAL DE INGRESOS POR SERVICIOS	2,641,657	2,245,018	396,641	17.67%
FACT AGUAS RESIDUALES	327,006	324,041	2,965	0.91%
TOTAL DE INGRESOS POR SERVICIOS	2,968,661	2,569,057	399,605	15.56%
Conexiones y Reparaciones	41,495	35,963	5,532	15.41%
Recargos y Cobro Especiales a Usuarios	107,879	101,762	6,117	6.01%
Apertación para Obras de Infraestructura	181,707	176,518	5,189	2.94%
OTROS INGRESOS POR SERVICIO	311,080	313,233	-2,153	-0.69%
Programas Federales	-32	16,316	-16,348	-100%
Programas Estatales	10,729	531,516	-520,787	-97.98%
Tuberías Cedidas	157,467	113,983	43,484	38.16%
Intereses Ganados	45,291	47,691	-2,400	-5.03%
OTROS INGRESOS	213,455	709,505	-496,050	-69.91%
TOTAL INGRESOS DE OPERACIÓN FACTURADOS Y OTROS BENEFICIOS	3,493,197	3,591,794	-98,597	-2.75%

Suministro en Litros por Segundo Real 2025 vs. Real 2024



Porcentaje de Eficiencia Comercial/Física AMM y ZC 2015 – 2025 (marzo)



Por último, el Lic. Humberto Panti Garza presentó el balance financiero al mes de marzo de 2025, en el cual enumeró los siguientes aspectos relevantes:

1. La facturación de ingresos operativos a marzo 2025 es inferior a la estimación en 127 mdp, destaca los conceptos de ingresos por servicios (-96 mdp) e Ingresos por Aportaciones (-40 mdp).
2. El gasto operativo presenta un incremento vs el aprobado de 25 mdp, *sobresale materiales y suministros por 12 mdp con un suplemento de 10 mdp para 10,000 restrictores de agua, gastos diversos con 34 mdp que se compone de transferencias*

realizadas para gasto de viaje compensados, servicios legales de la provisión de DG, y suplementos tormenta Alberto, Atención a Fugas, protección Catódica; y energía con un suplemento por 4 mdp.

3. La inversión muestra una variación de +176 mdp, que se conforma de los suplementos para ACII (reparación planta, tableros, supervisión plantas, etc); proyecto de inspección, monitoreo de El Cuchillo, Suministro Equipo de Bombeo para Aguas Negras y Potables, Tormenta Alberto, Máquinas Soldadoras, Modernización de Laboratorio, Estudios RPI, entre otros.
4. El Balance Financiero anualizado, una vez descontada la inversión es de -322 mdp (se compone de baja en ingresos por -127 mdp e incrementos en el presupuesto por 195 mdp)
5. La incorporación de los adeudos fiscales anteriores por 1,973 mdp genera un balance negativo de -2,295 mdp.

Concepto	Aprobado 2025	1Trim 25 Anualizado	Var. 1Trim vs Aprobado	
			\$	%
INGRESOS OPERATIVOS	14,846	14,719	(127)	-0.9%
Ingresos por Servicios	13,355	13,259	(96)	-0.7%
Otros Ingresos	500	516	15	3.0%
Ingresos por Aportaciones	760	720	(40)	-5.3%
Intereses ganados	230	224	(6)	-2.8%
GASTO OPERATIVO	10,956	10,982	25	0.2%
Servicios Personales y PJ	5,160	5,159	(1)	0.0%
Materiales y Suministros	780	796	15	1.9%
Derechos Extracción CONAGUA	348	348	0	0.0%
Gastos Diversos (Servicios Generales)	1,442	1,475	34	2.3%
Servicios de Mantenimientos	873	862	(11)	-1.2%
Servicios de Energía	2,031	2,035	4	0.2%
Transferencias, Asignaciones y Subsidios	0	0	0	n.a.
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	323	306	(16)	-5.1%
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	
BALANCE OPERATIVO	3,890	3,737	(153)	-3.9%
Servicio de la Deuda (Intereses + Amort. LP)	479	473	(7)	-1.4%
BALANCE FISCAL ANTES DE INVERSIÓN	3,571	3,425	(146)	
Inversión Total	5,755	5,931	176	3.1%
BALANCE FISCAL	(2,184)	(2,506)	(322)	
Crédito Largo Plazo o Financiamiento	2,184	2,184	0	0.0%
BALANCE FINANCIERO	0	(322)	(322)	
ADEFAS		1,973		
BALANCE TOTAL		(2,295)		

Notas: Las cifras de ingreso corresponden a la facturación de enero a marzo más la estimación programada de abril a diciembre. Las cifras de egresos corresponden al presupuesto modificado anualizado al cierre del primer trimestre 2025.

Después de comentar el tema llegaron al siguiente acuerdo:

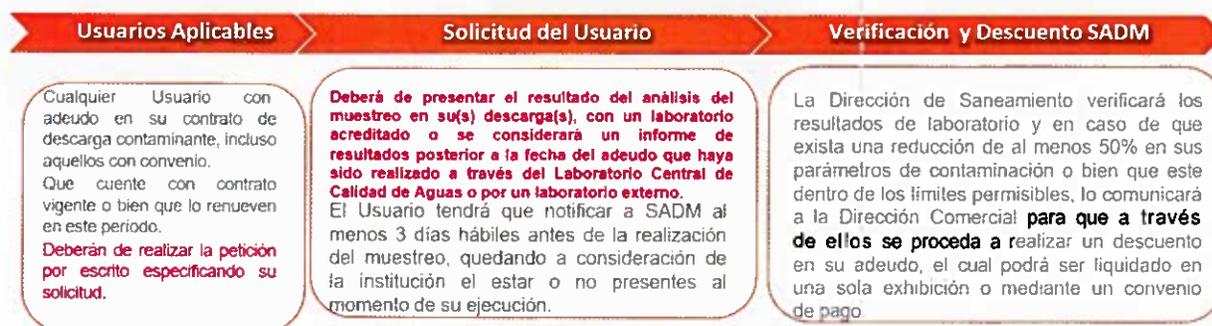
Acuerdo:

El Consejo de Administración se dio por enterado de los Estados Financieros del primer trimestre del 2025.

5. ACLARACIÓN PARA APLICACIÓN DE DESCUENTO APROBADO EN LA SESIÓN 562 DE CONTROL DE DESCARGAS

Continuando con el Orden del Día, el Secretario Técnico cedió el uso de la palabra Ing. Heriberto Ramírez Santos, Director de Saneamiento, inicio el uso de la palabra y señaló que el objetivo de su presentación es aclarar el procedimiento para calcular el porcentaje que permite aplicar el descuento del 95% en la tarifa de descargas, autorizado en sesiones anteriores. Comentó que, aunque el acuerdo fue aprobado previamente, no se había implementado debido a que no se había definido con precisión la metodología para establecer la reducción del 50%. En este sentido, manifestó que el procedimiento fue redactado de manera clara y sencilla, con el fin de brindar certeza en su aplicación, y procedió a dar lectura a los recuadros que se presentan a continuación, en los cuales se detallan la vigencia y los requisitos aplicables:

Temporalidad de petición: Del 2 de mayo al 29 de agosto de 2025.



Vigencia:

Del 02 de mayo de 2025 al 29 de agosto de 2025.

Requisitos:

1. El usuario deberá realizar una petición por escrito a Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D., especificando su solicitud dentro del periodo de vigencia establecido.
2. Las descargas del usuario deberán tener una reducción de al menos 50% en sus parámetros de contaminación o bien que se encuentren dentro de los límites permisibles.
3. Deberá de contar con contrato vigente o bien que este en trámite de formalizarlo dentro de este periodo.

Para el Requisito No. 2, la reducción en sus parámetros de contaminación se estimará de la siguiente manera:

- Para el cálculo en el porcentaje de reducción de contaminación, se requiere de dos reportes de laboratorio para cada descarga del usuario. Si se requiere solicitar el descuento en mas de una descarga, cada descarga deberá contar con ambos reportes de laboratorio.
- El primer reporte es el que ha originado el adeudo en cuestión.
- El segundo reporte será cualquiera posterior a la fecha del adeudo, podrá haber sido realizado por Laboratorio Central de Calidad de Aguas o por Laboratorio Externo acreditado según NOM-002-Semarnat-1996; siempre y cuando se haya realizado la notificación del muestreo a SADM con 3 días de anticipación.
- El cálculo del porcentaje de reducción de contaminantes, se realizará de la siguiente manera:

-Solo se tomarán en consideración los parámetros que hayan resultado con contaminación excedentes en el reporte que dio lugar al adeudo.

-Será en base a la concentración excedente (mg/L), tomando como limite 200 mg/L de DBO, 75 mg/L de GyA y 200 mg/L de SST o las Condiciones Particulares de Descarga en caso de existir.

Después de una extensa deliberación se llegó al siguiente acuerdo:

Acuerdo:

Se aprueba por unanimidad para que los usuarios que sean verificados mediante el muestreo por laboratorio acreditado, y se demuestre que exista una reducción de al menos 50% en sus parámetros de contaminación, o bien que este dentro de los límites permisibles; se proceda a realizar un descuento del 95% en su adeudo, el cual podrá ser liquidado en una sola exhibición o mediante un convenio de pago.

Para que aplique el descuento mencionado el usuario tendrá que hacer una solicitud por escrito, tener contrato de control de descargas vigente o bien realizar su renovación con Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.

Para el cálculo en el porcentaje de reducción de contaminación, se requiere de dos resultados de análisis de laboratorio para comparar y determinar el porcentaje de reducción que se presenta en cada descarga del usuario, respecto del reporte que dio origen al adeudo. Se requiere solicitar el descuento por escrito y si existe más de una descarga, cada una de las descargas deberá contar con ambos reportes de laboratorio.

- **El primer reporte será el que ha originado el adeudo en cuestión.**
- **El segundo reporte de análisis de laboratorio será uno posterior a la fecha del adeudo, deberá haber sido realizado por Laboratorio Central de Calidad de Aguas o por Laboratorio**

Externo acreditado según NOM-002-Semarnat-1996; siempre y cuando se haya realizado la notificación del muestreo a SADM con 3 días de anticipación.

• **El cálculo del porcentaje de reducción de contaminantes, se realizará de la siguiente manera:**

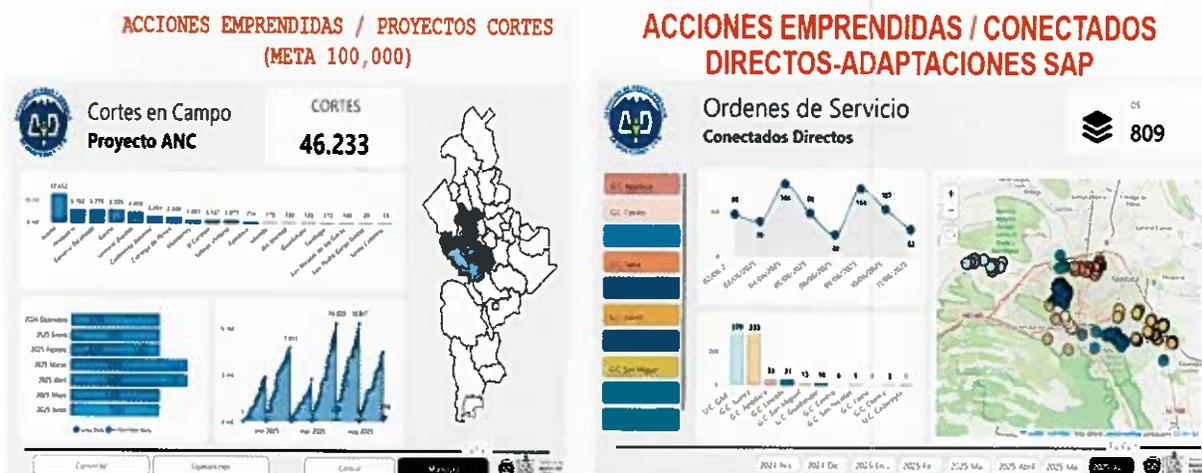
-Solo se tomarán en consideración los parámetros que hayan resultado con contaminación excedentes en el reporte que dio lugar al adeudo.

-Será con base a la concentración excedente (mg/L), tomando como límite 200 mg/L de DBO, 75 mg/L de GyA y 200 mg/L de SST o las Condiciones Particulares de Descarga en caso de existir.

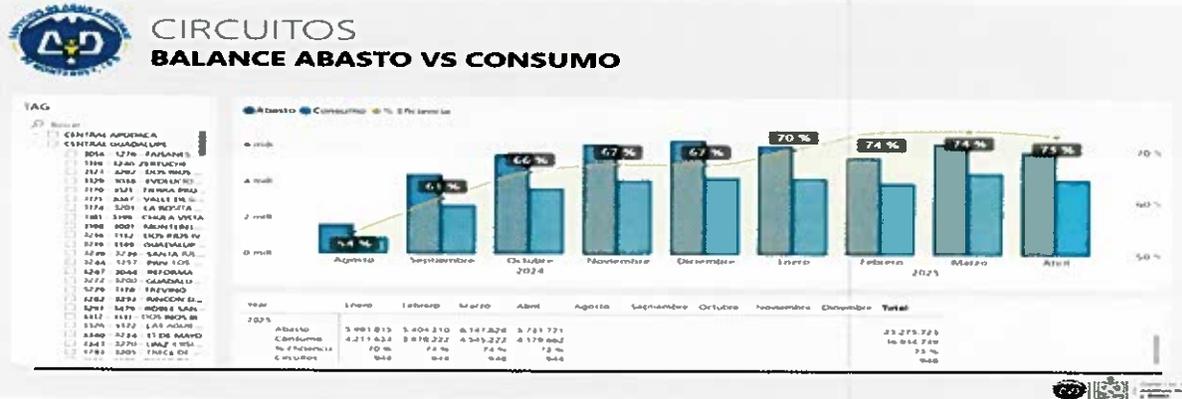
Se instruye a Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. para que realice con base en los resultados obtenidos relativos a la disminución de la contaminación, proceda a proponer la reestructuración de la tarifa de descargas contaminantes ante el Consejo de Administración, lo anterior, para obtener mejores resultados en cuanto a incremento de usuarios a los cuales aplique realizar un contrato de descargas por parámetros de DBO5, Grasas y Aceites y Solidos Suspendidos Totales.

6. PRESENTACIÓN INFORMATIVA DEL PROGRAMA AGUA NO CONTABILIZADA AL MES DE MAYO 2025

Continuando con el desarrollo de la sesión el Lic. Luis Felipe Davila Ayala, Secretario Técnico, cedió el uso de la palabra al Ing. Eduardo Ortegón Williamson Director Adjunto, quien inicio su intervención mostrando las acciones emprendidas en ANC, y explicó cada una de las siguientes ilustraciones

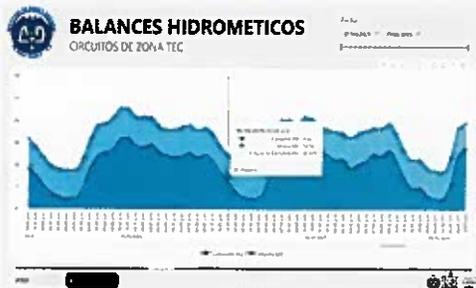


BALANCES DE CIRCUITOS



DISTRITO TEC

BALANCES HIDRAULICOS



COMPARACION ANUAL DE CONSUMOS



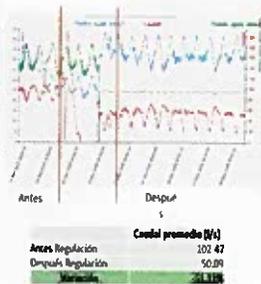
PROYECTO AMAZON

CARACTERISTICAS PRINCIPALES DEL PROYECTO

- Control y medición a la entrada de Macro sector y Circuitos**
 - Transmisión de datos con intervalo de registro de 15 minutos y envíos 2 veces al día
 - Gestión inteligente de la presión (Modulación de presiones).
 - Análisis eficiencia física y aparente
- Medidores Inteligentes**
 - Transmisión de datos en tiempo real.
 - Alarmas ante manipulaciones o intentos de fraude.
 - Alertas de flujo constante indicativo de fuga interna
- Servicio detección de fugas**
 - Pre focalización de fugas mediante inyección de gas a la red
- Integración en nuestra plataforma de control**
 - Monitoreo en tiempo real de los Macro sectores y circuitos intervenidos



RECUPERACIÓN (Preliminar) MS111 RAÚL SALINAS



Caudal Recuperado (l/s)	57.37
Volumen Agua Recuperado (m³)	1,400,348
Estimación recuperación (\$/m³)*	\$7.43
Alcance Anual Estimado (\$)	132,771,267

*Costos directos Agua Suministrada 2024 De de Finanzas

AQUA INNOVACIÓN 2025



Problemática a resolver

Se estima que existe **400,000 medidores de agua** con frágil instalación en casas y comercios en Nuevo León

En 2024 se registraron **130 mil fugas** en medidores

El desperdicio de agua por fugas es del orden de **21,600 m³ por mes**

Problemática a resolver

10,800 reparaciones por mes

21,600 m³/mes desperdicio de agua por fuga

= Gasto mensual \$4.7 Millones

Acuerdo:

Los Señores Consejeros se dieron por enterados de los avances del programa de combate al agua no contabilizada

7.-PRESENTACIÓN INFORMATIVA DE PROGRAMA DE CARTERA VENCIDA AL MES DE MAYO 2025.

Continuando con el desarrollo de la sesión el Lic. Luis Felipe Davila Ayala, Secretario Técnico, cedió el uso de la palabra a la Lic. Norma Edith Benitez Rivera, Directora Comercial, quien en seguimiento al Orden del Día, presentó el informe financiero relativo a la cartera vencida, destacando que durante el mes de septiembre se programó el ajuste correspondiente con el objetivo de disminuirla. Se señaló que, al último corte de marzo de 2025, el mayor porcentaje de la cartera corresponde al sector doméstico, con un monto de 6,000 millones de pesos. En cuanto a los demás rubros, se registran 536 millones en el sector comercial/industrial, 485 millones en el sector público, 446 millones en descargas —donde se incluye el caso de PEMEX— y 45 millones en el rubro eventual, alcanzando así un total de 7,831 millones de pesos y explicó las siguientes ilustraciones:

Comportamiento de los tiempos de adeudo de la Cartera Comercial

TIEMPO DE ADEUDO	2024												2025		
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR
0-3 Meses	842	890	879	919	754	684	569	880	917	901	940	862	934	888	844
4-5 Meses	297	327	258	279	382	280	333	298	340	266	238	241	274	290	278
6 Meses	102	132	126	67	161	192	95	125	100	190	138	125	105	84	98
7-11 Meses	291	274	332	267	315	501	561	462	493	473	432	414	467	464	500
12-23 Meses	517	511	499	515	539	566	619	560	579	454	532	515	555	650	699
24-35 Meses	535	528	530	526	527	535	533	548	546	384	365	390	383	386	373
36-60 Meses	1,012	1,020	1,038	1,041	1,072	1,063	1,060	1,141	1,161	772	720	728	731	729	751
Mas de 60 Meses	4,569	4,597	4,629	4,672	4,965	5,136	5,318	5,325	5,470	4,161	4,006	4,088	4,109	4,200	4,289
Total	8,166	8,280	8,280	8,285	8,714	8,858	8,088	8,339	8,607	7,600	7,370	7,384	7,508	7,680	7,831
COMPORTAMIENTO MENSUAL	114	10	-5	428	245	130	251	288	-2,006	-230	-7	144	182	141	

Comportamiento Meses de Adeudo vs Usuarios

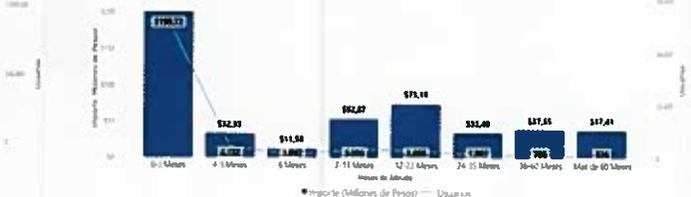
Doméstica

Desc	Usuarios	Total	% Usuarios	% Total
0-3 Meses	930,197	\$469,829,007	70,48%	7,43%
4-5 Meses	98,530	\$207,460,237	7,47%	3,28%
6 Meses	26,344	\$74,837,166	2,00%	1,18%
7-11 Meses	53,455	\$175,086,481	4,05%	2,77%
12-23 Meses	56,120	\$322,870,733	4,25%	5,11%
24-35 Meses	28,790	\$298,396,239	2,18%	4,72%
36-60 Meses	43,891	\$668,267,005	3,33%	10,57%
Mas de 60 Meses	82,472	\$4,103,784,115	6,25%	64,93%
Total	1,319,799	\$6,320,530,983	100,00%	100,00%



Comercial

Desc	Usuarios	Total	% Usuarios	% Total
0-3 Meses	57,032	\$199,721,745	80,05%	41,77%
4-5 Meses	4,132	\$32,332,271	6,36%	6,76%
6 Meses	1,042	\$11,580,827	1,60%	2,42%
7-11 Meses	3,070	\$52,865,092	4,72%	11,06%
12-23 Meses	2,688	\$71,184,463	4,14%	15,31%
24-35 Meses	1,003	\$33,493,069	1,54%	7,00%
36-60 Meses	706	\$17,549,633	1,09%	7,85%
Mas de 60 Meses	324	\$37,406,425	0,50%	7,82%
Total	64,997	\$478,133,526	100,00%	100,00%



Comportamiento Meses de Adeudo vs Usuarios

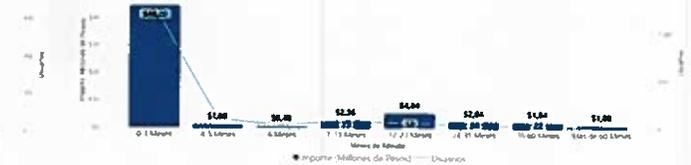
Eventual

Desc	Usuarios	Total	% Usuarios	% Total
0-3 Meses	646	\$19,136,027	86,18%	42,87%
4-5 Meses	24	\$5,902,243	3,11%	13,22%
6 Meses	7	\$1,647,876	0,91%	8,16%
7-11 Meses	16	\$4,269,975	2,08%	9,57%
12-23 Meses	29	\$1,700,311	1,75%	8,81%
24-35 Meses	19	\$1,405,109	2,66%	3,55%
36-60 Meses	9	\$8,564,150	1,17%	19,19%
Mas de 60 Meses	1	\$16,025	0,13%	0,04%
Total	771	\$44,638,732	100,00%	100,00%



Industrial

Desc	Usuarios	Total	% Usuarios	% Total
0-3 Meses	1,757	\$44,251,567	80,77%	76,48%
4-5 Meses	91	\$1,057,454	6,00%	1,83%
6 Meses	11	\$476,817	2,00%	0,87%
7-11 Meses	75	\$2,362,934	4,84%	4,00%
12-23 Meses	50	\$4,842,741	1,31%	8,37%
24-35 Meses	24	\$2,035,403	1,35%	3,59%
36-60 Meses	22	\$1,816,777	1,42%	3,17%
Mas de 60 Meses	9	\$995,528	0,19%	1,72%
Total	1,550	\$57,858,911	100,00%	100,00%



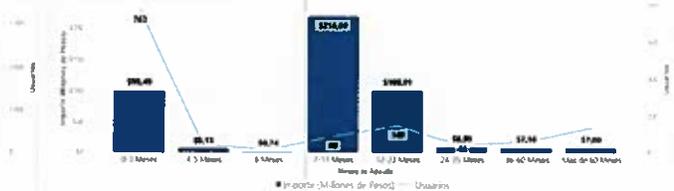
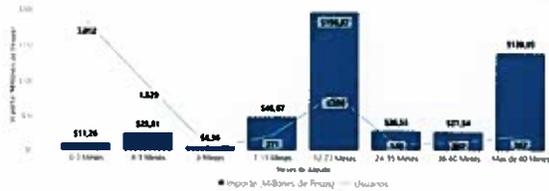
Comportamiento Meses de Adeudo vs Usuarios

Público

Desc	Usuarios	Total	% Usuarios	% Total
0-3 Meses	3,012	\$11,262,977	42.94%	2.32%
4-5 Meses	1,529	\$25,810,426	21.80%	5.33%
6 Meses	48	\$6,359,804	0.68%	1.11%
7-11 Meses	371	\$48,665,870	5.29%	10.04%
12-23 Meses	1,150	\$196,568,037	19.75%	40.56%
24-35 Meses	140	\$28,550,333	2.00%	5.89%
36-60 Meses	207	\$27,537,109	2.95%	5.68%
Mas de 60 Meses	357	\$139,931,782	5.09%	28.87%
Total	7,014	\$484,686,333	100.00%	100.00%

Tarifa E

Desc	Usuarios	Total	% Usuarios	% Total
0-3 Meses	763	\$99,489,745	58.51%	22.13%
4-5 Meses	43	\$5,128,813	3.30%	1.15%
6 Meses	17	\$7,117,040	1.30%	0.17%
7-11 Meses	89	\$216,694,786	6.83%	48.64%
12-23 Meses	149	\$100,007,419	11.83%	22.45%
24-35 Meses	41	\$8,925,656	3.14%	2.00%
36-60 Meses	63	\$7,546,990	4.83%	1.69%
Mas de 60 Meses	139	\$7,001,266	10.66%	1.57%
Total	1,304	\$445,531,715	100.00%	100.00%



Rotación de Cuentas por Cobrar

La rotación de cuentas por cobrar es un indicador financiero clave que mide con qué rapidez una empresa puede convertir sus cuentas por cobrar en efectivo. En términos sencillos, muestra la eficiencia con la que una empresa puede cobrar el dinero que le deben.



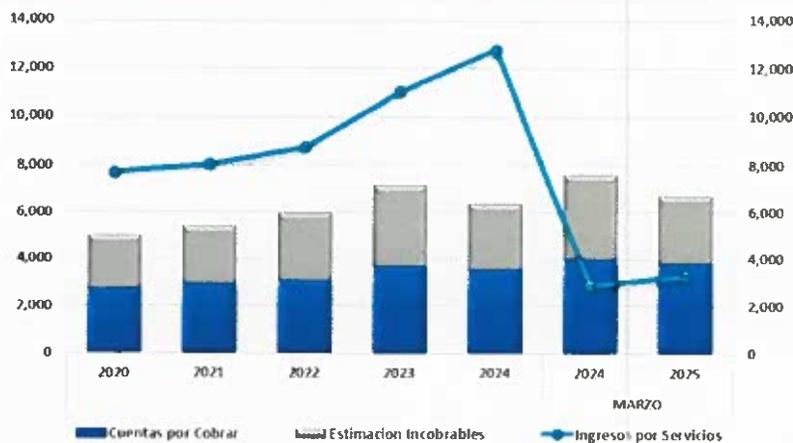
Fuentes: Dirección de Comercial. Informes emitidos por la Coordinación de la Dirección Comercial.
 Dirección de Finanzas. Informes emitidos por la Gerencia de Contabilidad. Razón calculada por la Gerencia de Planeación y Desarrollo Económico

Comento que la estimación de cuentas incobrables será calculada en base a la identificación mensual de los usuarios correspondientes a las tarifas de uso doméstico, comercial e industrial (incluidas las tarifas E) a partir de antigüedad mayor o igual a 12 meses de acuerdo a las políticas de descuento (acta aprobada por Consejo de Administración de SADM). Mismos que deberán ser reportados mediante comunicado interno a la Dirección de Finanzas, girado por la Dirección Comercial.

DEUDA AL 31 DE MARZO 2025												
Política	Descripción de la Política	Usuarios	Agua	Desecho	Cargas Varías	Recargos	Saneamiento	IVA	Total	%	Total Sin IVA y Recargos	Estimación
Doméstico 1	Aduidos Hasta 3 meses	930,197.00	338,772,148.34	54,029,070.62	26,800,799.93	14,989,841.32	23,166,074.42	16,977,271.30	469,879,007.33			
Doméstico 2	Aduidos de 4 a 11 meses	178,329.00	298,639,755.83	50,672,176.43	40,514,069.96	24,933,280.31	22,594,557.09	20,080,264.77	457,583,894.19			
Doméstico 3	Aduidos de 12 a 24 meses	59,137.00	185,165,934.22	27,532,115.84	85,189,796.20	28,446,496.05	10,378,846.60	11,645,207.54	348,333,188.18	80%	308,222,294.69	154,111,147.34
Doméstico 4	Aduidos de 25 meses o más	157,136.00	2,807,368,769.73	440,803,672.71	410,641,501.34	1,245,178,249.99	93,775,632.24	147,237,257.79	5,045,004,903.79	70%	3,592,599,126.09	2,639,812,963.70
Com. e Ind 11	Aduidos Hasta 3 meses	54,047.00	192,051,218.31	45,761,117.19	17,668,044.84	7,924,071.71	31,625,569.80	86,412,338.38	341,463,056.43			
Com. e Ind 12	Aduidos de 4 a 11 meses	8,592.00	191,235,915.54	39,120,109.16	20,359,561.77	35,382,834.75	12,862,910.08	44,274,459.09	327,236,030.27			
Com. e Ind 13	Aduidos de 12 a 24 meses	3,034.00	48,169,290.58	76,567,961.97	16,233,033.34	11,410,395.04	6,023,927.98	24,904,277.42	183,306,886.33	80%	146,992,213.87	73,496,106.84
Com. e Ind 14	Aduidos de 25 a 47 meses	1,489.00	34,538,984.32	8,210,845.46	6,868,635.09	7,508,349.47	2,489,661.64	8,911,453.64	68,827,935.62	50%	57,108,132.51	26,054,066.39
Com. e Ind 15	Aduidos de 48 meses o más	689.00	25,139,957.77	9,447,659.39	6,755,958.39	13,370,309.07	1,347,210.24	6,629,148.80	62,690,247.86	70%	42,690,785.79	29,881,950.05
Pública	Aduidos iguales o mayores a 1 mes	7,014.00	790,674,620.11	44,075,810.93	-1,465,841.09	18,779,514.72	34,338,283.64	67,281,740.06	484,686,133.39			
Sin Lanza	Aduidos iguales o mayores a 1 mes	771.00	734,117.69	119,090.62	37,112,199.64	67,738.85	72,932.31	6,515,007.96	44,636,712.00			
Totales		1,395,435.00	4,393,490,754.18	796,355,590.08	646,654,799.01	1,343,389,895.90	238,671,017.07	402,816,144.06	7,831,378,200.30		6,302,602,902.68	1,910,357,493.80

Política General para la Estimación Cuentas Incobrables

Es calculada en base a la identificación mensual de los usuarios de uso doméstico, comercial e industrial a partir de antigüedad mayor o igual a 12 meses de acuerdo a las políticas de descuento.



www.sadm.gob.mx

Fuentes: Dirección de Finanzas, Informes emitidos por la Gerencia de Contabilidad, Razón calculada por la Gerencia de Planeación y Desarrollo Económico

Después de una breve deliberación al respecto los señores consejeros tomaron el siguiente acuerdo:

Acuerdo: El Consejo de Administración solicita a la Dirección General y/o a quien éste designe, para que realicen gestiones de cobro a las Dependencias Petróleos Mexicanos (Pemex) e Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), debiendo documentar a manera de lo posible cada acción. Asimismo, solicita que en la siguiente sesión ordinaria se presenten avances.

No existiendo más asuntos a tratar y una vez agotado el Orden del Día, el Lic. Luis Felipe Davila Ayala, Secretario Técnico del Consejo de Administración de SADM, agradeció la presencia de los Consejeros a esta Sesión, dándola por concluida, siendo las 14:00 horas del mismo día, firmando esta Acta los Consejeros asistentes para constancia de los acuerdos que se tomaron.