

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

SERVICIOS DE
**AGUA Y
DRENAJE**
DE MONTERREY, I.P.D.



SADM

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

ÍNDICE

ANTECEDENTES, MISION, ENTIDADES Y TERCEROS QUE NOS SUPERVISAN Y VIGILAN	45.3
MENCION DE LEYES -RENDICION DE CUENTA PUBLICA	45.4
I. INFORMACION CONTABLE	45.5
*Estado de Actividades	45.6 , 45.7
*Estado de Situación Financiera	45.8
*Estado de Cambios en la Situación Financiera	45.9 , 45.10
*Estado Analítico del Activo	45.11
*Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	45.12
*Estado de Variación en la Hacienda Pública	45.13
*Estado de Flujos de Efectivo	45.14 , 45.15
Informe de Pasivos Contingentes	45.16
*Informe sobre Pasivos Contingentes y Evento Posterior	45.17
II. INFORMACION PRESUPUESTARIA	45.18
*Estado Analítico de Ingresos	45.19
*Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Administrativa)	45.20
*Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación por Objeto del Gasto-Capítulo y Concepto)	45.21 a 45.23
*Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Económica-Tipo de Gasto)	45.24
*Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos (Clasificación Funcional-Finalidad y Función)	45.25
*Endeudamiento Neto	45.26
*Intereses de la Deuda	45.27
*Indicadores de Postura Fiscal	45.28
III. INFORMACION PROGRAMATICA	45.29
*Gasto por Categoría Programática	45.30
*Programas y Proyectos de Inversión	45.31 , 45.33
IV. ANEXOS	45.34
*Relación de Bienes Muebles e Inmuebles que componen el Patrimonio	45.35 a 45.37
*Relación de Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras	45.38 a 45.42
*Relación de Cuentas Bancarias Productivas	45.43 , 45.44
V. LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA	45.45
*Estado de Situación Financiera Detallada-LDF	45.46 , 45.47
*Informe Analítico de Deuda y Otros Pasivos-LDF	45.48
*Obligaciones a Corto Plazo	45.49
*Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento-LDF	45.50
*Balance Presupuestario-LDF	45.51
*Estado Analítico de Ingresos Detallado-LDF	45.52
*Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF (Clasificación por Objeto del Gasto-Capítulo y Concepto)	45.53 a 45.54
*Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF (Clasificación Administrativa)	45.55
*Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF (Clasificación Funcional-Finalidad y Función)	45.56
*Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF (Clasificación de Servicios Personales por Categoría)	45.57
VI. NOTAS	45.58 a 45.81

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

ANTECEDENTES

Creación de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.:
Decreto No.41, Ley que crea una Institución Pública Descentralizada con personalidad jurídica propia.
(más adelante se mencionan las reformas al Decreto)

Entidad integrante de la Administración Pública Paraestatal que forma parte del Ejecutivo del Estado; y tiene a su cargo el ejercicio de las atribuciones y el despacho de los asuntos que le encomienden las disposiciones legales y reglamentarias que resulten aplicables.

MISIÓN

Suministrar agua potable a toda la población, el comercio y los servicios del estado de Nuevo León, así como agua residual tratada de calidad para la Industria y el riego de áreas verdes. Con un manejo integral del agua, basado en un modelo de economía circular.

Promover el uso racional y sustentable del agua con Eficiencia, Transparencia y Responsabilidad Social, para fortalecer el desarrollo del Estado y satisfacer las necesidades presentes con visión de futuro.

ENTIDADES Y TERCEROS QUE NOS SUPERVISAN Y VIGILAN

- Auditoría Superior del Estado de Nuevo León-ASENL
- Contraloría y Transparencia Gubernamental-CTG
- Órgano Interno de Control de SADM-OIC
- Dirección del Centro de Servicios Compartidos y Atención a Municipios y Organismos Paraestatales.
- Consejo Nacional de Armonización Contable-CONAC
- Servicio de Administración Tributaria-SAT
- Instituto Mexicano del Seguro Social-IMSS
- Auditoría Superior de la Federación-ASF
- Secretaría de la Función Pública-SFP
- Consejo de Administración de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
- Despacho de Auditoría Externa autorizado.
- Coordinación de Auditoría Interna de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
- El público en general

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I.P.D.

De conformidad al marco jurídico vigente establecido en la Ley de Fiscalización Superior del Estado, la Ley de Administración Financiera para el Estado y Ley General de Contabilidad Gubernamental, en el que se establece la obligación trimestral de presentar ante el H. Congreso del Estado, a través del Ejecutivo Estatal, el Informe de Avance de Gestión Financiera, se emite dicho Informe, correspondiente al Cuarto Trimestre de 2025.

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

Información Contable

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.		
Estado de Actividades		
Del 1° de enero al 31 de diciembre 2025 y 2024		
(Pesos)		
	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	14,089,940,857	12,686,931,560
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	14,089,940,857	12,686,931,560
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	40,326,783	1,453,429,636
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	40,326,783	636,813,682
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	816,615,954
Otros Ingresos y Beneficios	831,191,747	716,939,882
Ingresos Financieros	140,127,129	176,528,588
Incremento por Variación de Inventarios	0	
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	691,064,618	540,411,294
Total de Ingresos y Otros Beneficios	14,961,459,387	14,857,301,078
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	9,985,329,431	9,326,995,959
Servicios Personales	4,575,837,501	4,214,771,507
Materiales y Suministros	576,278,686	598,308,946
Servicios Generales	4,833,213,244	4,513,915,506
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	135,000,000
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	135,000,000
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. Estado de Actividades Del 1° de enero al 31 de diciembre 2025 y 2024 (Pesos)		
	2025	2024
Participaciones y Aportaciones	650,000	300,000
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	650,000	300,000
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	244,383,740	307,025,113
Intereses de la Deuda Pública	244,359,398	305,811,727
Comisiones de la Deuda Pública	4,626	7,772
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	19,716	1,205,614
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	3,455,484,809	2,972,406,711
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,459,211,710	2,533,365,178
Provisiones	962,245,330	245,732,834
Disminución de Inventarios	1,270,459	733,342
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	32,757,310	192,575,357
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	13,685,847,980	12,741,727,783
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,275,611,407	2,115,573,295

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


Ing. Eduardo Ismael Ortégón Williamson
Director General


C.P. y Lic. Andrés Alejandro Rodríguez Rodríguez
Director de Finanzas

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. Estado de Situación Financiera Del 1° de enero al 31 de diciembre 2025 y 2024 (Pesos)					
ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Electivo y Equivalentes	2,209,501,689	172,578,728	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	2,946,118,513	1,711,402,017
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	10,907,103,542	7,320,174,683	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	120,524,057	288,857,515	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	2,134,384	163,058,766
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	236,722,550	214,936,294	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	2,223,998,947	2,133,120,065
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-3,650,249,101	-2,838,495,246	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	30,457,185	127,592,037
Otros Activos Circulantes	1,954,118	1,399,403	Provisiones a Corto Plazo	745,441,653	620,585,409
Total de Activos Circulantes	9,825,556,855	5,159,451,377	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
			Total de Pasivo Circulante	5,948,150,682	4,755,758,294
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,371,958,315	1,061,654,129	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	10,279,204,046	13,522,881,633
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,347,061,013	1,776,134,683	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	87,118,687,352	85,036,273,290	Deuda Pública a Largo Plazo	6,963,997,651	4,769,018,159
Bienes Muebles	8,349,715,204	7,870,866,881	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	620,833,620	567,737,803	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	274,073,025	267,330,716
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-35,030,463,503	-33,544,656,450	Provisiones a Largo Plazo	10,505,214,482	8,936,872,848
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos no Circulantes	63,777,792,001	62,768,010,336	Total de Pasivos No Circulantes	28,022,489,204	27,496,103,356
			Total del Pasivo	33,970,639,886	32,251,861,650
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	29,795,863,150	29,053,957,295
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	17,833,130,257	17,833,130,211
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	11,962,732,893	11,220,827,084
			Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	9,836,845,820	6,621,642,768
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,275,611,407	2,115,573,295
			Resultados de Ejercicios Anteriores	8,561,234,413	4,506,069,473
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de La Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	39,632,708,970	35,675,600,063
Total del Activo	73,603,348,856	67,927,461,713	Total del Pasivo y Hacienda Pública/ Patrimonio	73,603,348,856	67,927,461,713

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Ing. Eduardo Ismael Ortégón Williamson
Director General

C.P. y Lic. Andrés Alejandro Rodríguez Rodríguez
Director de Finanzas

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 1° de enero al 31 de diciembre 2025 (Pesos)		
	Origen	Aplicación
ACTIVO	3,546,106,706	8,260,550,994
Activo Circulante	980,087,313	5,646,192,793
Efectivo y Equivalentes		2,036,922,961
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		3,586,928,859
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	168,333,458	
Inventarios		
Almacenes		21,786,257
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	811,753,855	
Otros Activos Circulantes		554,715
Activo No Circulante	2,566,019,393	2,614,358,201
Inversiones Financieras a Largo Plazo	651,138,669	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	429,073,670	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		2,082,414,062
Bienes Muebles		478,848,323
Activos Intangibles		53,095,816
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,485,807,054	
Activos Diferidos		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		
Otros Activos no Circulantes		
PASIVO	4,259,072,203	3,501,736,821
Pasivo Circulante	1,450,451,624	258,059,234
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,234,716,498	
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		160,924,382
Títulos y Valores a Corto Plazo		
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	90,878,882	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		97,134,852
Provisiones a Corto Plazo	124,856,244	
Otros Pasivos a Corto Plazo		
Pasivo No Circulante	2,808,620,579	3,243,677,587
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		3,243,677,587
Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Deuda Pública a Largo Plazo	2,194,979,492	
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	6,742,309	
Provisiones a Largo Plazo	606,898,778	

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 1° de enero al 31 de diciembre 2025 (Pesos)		
	Origen	Aplicación
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	4,797,070,794	839,961,888
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	741,905,855	0
Aportaciones		
Donaciones de Capital	46	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	741,905,809	
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	4,055,164,939	839,961,888
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		839,961,888
Resultados de Ejercicios Anteriores	4,055,164,939	
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria		
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Ing. Eduardo Ismael Ortégón Williamson
Director General

C.P. y Lic. Andrés Alejandro Rodríguez Rodríguez
Director de Finanzas

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. Estado Analítico del Activo Del 1° de enero al 31 de diciembre 2025 (Pesos)					
Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Período (4-1)
ACTIVO	67,927,461,713	320,074,109,072	314,398,221,929	73,603,348,856	5,675,887,143
Activo Circulante	5,159,451,353	277,480,428,608	272,814,323,128	9,825,556,833	4,666,105,480
Efectivo y Equivalentes	172,578,984	217,922,703,282	215,885,780,319	2,209,501,947	2,036,922,963
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,320,174,403	58,662,792,358	55,075,863,499	10,907,103,262	3,586,928,859
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	288,857,516	223,720,376	392,053,834	120,524,058	-168,333,458
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	214,936,293	509,660,106	487,873,850	236,722,549	21,786,256
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-2,838,495,246	160,997,771	972,751,626	-3,650,249,101	-811,753,855
Otros Activos Circulantes	1,399,403	554,715	0	1,954,118	554,715
Activo No Circulante	62,768,010,334	42,593,680,464	41,583,898,801	63,777,791,997	1,009,781,663
Inversiones Financieras a largo Plazo	1,061,654,127	37,404,474,345	37,094,170,159	1,371,958,313	310,304,186
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,776,134,683	433,579,009	862,652,679	1,347,061,013	-429,073,670
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	85,036,273,290	3,502,873,247	1,420,459,185	87,118,687,352	2,082,414,062
Bienes Muebles	7,870,866,881	1,147,951,841	669,103,518	8,349,715,204	478,848,323
Activos Intangibles	567,737,803	101,103,024	48,007,208	620,833,619	53,095,816
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-33,544,656,450	3,698,998	1,489,506,052	-35,030,463,504	-1,485,807,054
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Ing. Eduardo Ismael Ortégón Williamson
Director General

C.P. y Lic. Andrés Alejandro Rodríguez Rodríguez
Director de Finanzas

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Del 1° de enero al 31 de diciembre 2025 (Pesos)				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito				
BANORTE	MXN	BANORTE	72,322,405	779,998
COFIDAN	MXN	COFIDAN	0	3,600
BANOBRA	MXN	BANOBRA	59,680,388	31,040
BBVA	MXN	BBVA	31,055,973	1,319,747
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Corto Plazo			163,058,766	2,134,385
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito				
BANORTE	MXN	BANORTE	975,054,006	2,923,217,317
COFIDAN	MXN	COFIDAN	0	299,996,400
BANOBRA	MXN	BANOBRA	2,890,232,153	2,585,621,495
BBVA	MXN	BBVA	903,732,000	1,155,162,439
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Largo Plazo			4,769,018,159	6,963,997,651
Otros Pasivos			27,319,784,725	27,004,507,850
Total Deuda y Otros Pasivos			32,251,861,650	33,970,639,886

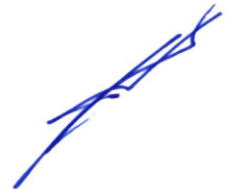
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



Ing. Eduardo Ismael Ortégón Williamson
Director General



C.P. y Lic. Andrés Alejandro Rodríguez Rodríguez
Director de Finanzas



Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. Estado de Variación en la Hacienda Pública Del 1° de enero al 31 de diciembre 2025 (Pesos)					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	701,091,111	0	0	0	701,091,111
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	56				56
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	701,091,055				701,091,055
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	0	2,513,080,615	-397,507,320	0	2,115,573,295
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,115,573,295		2,115,573,295
Resultados de Ejercicios Anteriores		2,513,080,615	-2,513,080,615		0
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	29,053,957,295	4,506,069,473	2,115,573,295	0	35,675,600,063
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	741,905,855	0	0	0	741,905,855
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	46				46
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	741,905,809				741,905,809
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	0	4,055,164,939	-839,961,888	0	3,215,203,051
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,275,611,407		1,275,611,407
Resultados de Ejercicios Anteriores		4,055,164,939	-2,115,573,295		1,939,591,644
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	29,795,863,150	8,561,234,413	1,275,611,407	0	39,632,708,970

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Ing. Eduardo Ismael Ortégón Williamson
Director General

C.P. y Lic. Andrés Alejandro Rodríguez Rodríguez
Director de Finanzas

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 1° de enero al 31 de diciembre 2025 y 2024		
(Pesos)		
Concepto	2025	2024
Flujo de Efectivo de las Actividades de la Operación		
Origen	14,961,459,387	14,857,301,078
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	14,089,940,857	12,686,931,560
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	40,326,783	636,813,682
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	816,615,954
Otros Orígenes de Operación	831,191,747	716,939,882
Aplicación	10,982,252,529	9,901,337,492
Servicios Personales	4,575,837,501	4,214,771,507
Materiales y Suministros	576,278,686	598,308,946
Servicios Generales	4,833,213,244	4,513,915,506
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	135,000,000
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	650,000	300,000
Otras Aplicaciones de Operación	996,273,098	439,041,533
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	3,979,206,858	4,955,963,586
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	4,871,298,172	2,660,905,120
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	4,871,298,172	2,660,905,120
Aplicación	8,598,254,483	7,068,563,840
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,055,819,717	5,471,029,385
Bienes Muebles	478,848,323	561,979,904
Otras Aplicaciones de Inversión	5,063,586,443	1,035,554,551
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-3,726,956,311	-4,407,658,720

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

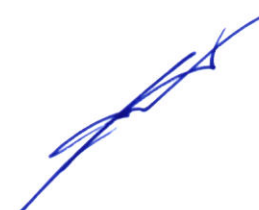
Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. Estado de Flujos de Efectivo Del 1° de enero al 31 de diciembre 2025 y 2024 (Pesos)		
Concepto	2025	2024
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	2,194,979,492	24,707,702
Endeudamiento Neto		
Interno	2,194,979,492	24,707,702
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	410,307,078	471,491,838
Servicios de la Deuda		
Interno	410,307,078	471,491,838
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	1,784,672,414	-446,784,136
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo	2,036,922,961	101,520,730
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	172,578,728	71,057,998
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,209,501,689	172,578,728

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


Ing. Eduardo Ismael Ortigón Williamson
Director General


C.P. y Lic. Andrés Alejandro Rodríguez Rodríguez
Director de Finanzas



Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

Informe de Pasivos Contingentes

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Informe sobre pasivos contingentes

- a. A la fecha de emisión de los estados financieros, la Institución está siendo sujeta a revisión, derivado de la visita domiciliaria por parte de la Administración General de Auditoría Fiscal Federal por el periodo del 01 de abril 2018 al 31 de diciembre de 2018; concluyendo con su respectiva Acta de Resolución, con una determinación crediticia; misma que se encuentra impugnada legalmente vía Recurso de Revocación, confirmando el sentido de la resolución crediticia, por lo cual se procedió a impugnar vía Demanda de Nulidad, quedando radicado bajo el número de expediente 5182/24-06-02-7.

Con respecto a la visita domiciliaria de los periodos del 01 de julio 2020 al 31 de julio 2020 y 01 de junio 2021 al 30 de junio 2021, concluyeron con su Acta Final, se está en espera de la Resolución determinante.

- b. A la fecha de emisión de los estados financieros, la Institución tiene en proceso algunas demandas por daños y perjuicios; la más importante se describe a continuación:

La Compañía Aquos Promotora de Infraestructura, S. A. P. I. de C. V., correspondiente a la cancelación del contrato que se celebró con la Institución para llevar a cabo el Acueducto Monterrey VI; sin embargo, dicha obra fue suspendida en 2014, por lo tanto, la demandante le exige a la Institución el pago de \$3,500mdp como indemnización por daño moral, pago de gastos y costas y demás accesorios. A la fecha continúa en proceso este litigio y de acuerdo con el marco normativo emitido el CONAC, no existen elementos para registrar una provisión en sus estados financieros al 31 de diciembre de 2025.



Ing. Eduardo Ismael Ortegón Williamson
Director General



C.P. y Lic. Andrés Alejandro Rodríguez Rodríguez
Director de Finanzas



Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

Información Presupuestaria

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.

Estado Analítico de Ingresos

Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	15,461,895,112	453,857,690	15,915,752,802	14,955,288,352	14,955,288,352	-2,344,002,989
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos	306,465,713	452,558,454	759,024,167	25,294,484	25,294,484	-281,171,229
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	2,184,000,000		2,184,000,000	0	0	-2,184,000,000
Total	17,952,360,825	906,416,144	18,858,776,969	14,980,582,836	14,980,582,836	-4,809,174,218
Ingresos excedentes						
Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	-1	-2	(3=1+2)	-4	-5	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	306,465,713	452,558,454	759,024,167	25,294,484	25,294,484	-281,171,229
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos	306,465,713	452,558,454	759,024,167	25,294,484	25,294,484	-281,171,229
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organismos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	15,461,895,112	453,857,690	15,915,752,802	14,955,288,352	14,955,288,352	-506,606,760
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos						
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	15,461,895,112	453,857,690	15,915,752,802	14,955,288,352	14,955,288,352	-506,606,760
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	2,184,000,000	0	2,184,000,000	0	0	-2,184,000,000
Ingresos Derivados de Financiamientos	2,184,000,000	0	2,184,000,000	0	0	-2,184,000,000
Total	17,952,360,825	906,416,144	18,858,776,969	14,980,582,836	14,980,582,836	-2,971,777,989
Ingresos excedentes						

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)

Clasificación Administrativa	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
2.1.1.2.6 - Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros						
3500540001-Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey,I.P.D.						
DIRECCION GENERAL	161,725,265	-104,441,350	57,283,915	2,885,930	2,674,825	54,397,984
DIRECCION ADJUNTA (Ingeniería, Operaciones, Saneamiento, Tecnologías, Calidad del Agua, Planeación Hidrica, Gestión Estratégica)	7,316,265,742	6,389,350,219	13,705,615,961	8,558,171,112	8,425,890,530	5,147,444,849
DIRECCION DE ADMINISTRACION	718,348,091	20,031,662	738,379,752	715,160,162	431,274,219	23,219,590
DIRECCION DE FINANZAS	3,459,937,783	-2,540,883,860	919,053,923	669,965,050	646,099,290	249,088,873
DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	5,258,973,484	130,240,712	5,389,214,196	5,338,668,567	5,054,457,374	50,545,629
DIRECCION COMERCIAL	213,073,109	151,529,961	364,603,069	308,452,825	167,754,747	56,150,244
DIRECCION JURIDICA	4,034,280	2,795,085	6,829,365	6,500,114	5,198,373	329,250
COORDINACION EJECUTIVA	58,576,856	77,183,889	135,760,745	134,676,952	84,674,201	1,083,793
COORDINACION DE AUDITORIA INTERNA	87,411	24,452	111,863	86,053	55,069	25,810
TOTAL DEL EGRESO	17,191,022,020	4,125,830,769	21,316,852,790	15,734,566,766	14,818,078,629	5,582,286,024

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Servicios Personales	5,078,026,952	26,652,099	5,104,679,051	5,069,766,471	4,858,786,341	34,912,580
Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	1,640,519,535	53,218,562	1,693,738,097	1,691,799,475	1,691,799,475	1,938,623
Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	11,765,536	4,135,995	15,901,531	15,901,531	15,901,531	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	490,424,432	58,042,478	548,466,910	547,299,080	547,299,080	1,167,829
Seguridad Social	636,777,012	16,336,801	653,113,813	650,296,252	650,296,252	2,817,561
Otras prestaciones Sociales y Económicas	2,298,540,437	-105,081,737	2,193,458,700	2,164,470,134	1,953,490,004	28,988,566
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos al Servidor Público	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros	780,461,997	-64,372,525	716,089,472	600,046,487	242,189,829	116,042,985
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	27,857,527	1,983,933	29,841,460	19,670,378	7,876,698	10,171,082
Alimentos y Utensilios	1,995,160	-48,747	1,946,413	1,119,152	211,660	827,261
Materias Primas y materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	276,642,374	-50,484,953	226,157,422	201,951,192	65,647,371	24,206,229
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	205,491,751	-784,180	204,707,570	153,922,825	36,721,861	50,784,745
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	106,056,223	3,061,473	109,117,696	102,236,127	88,255,218	6,881,569
Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos	86,662,890	-9,710,495	76,952,395	73,030,216	28,196,734	3,922,179
Materiales y Suministros para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	75,756,072	-8,389,557	67,366,515	48,116,596	15,280,287	19,249,919
Servicios Generales	4,775,060,525	362,600,285	5,137,660,810	4,847,431,986	3,500,660,885	290,228,823
Servicios Básicos	2,068,057,119	-333,972,665	1,734,084,454	1,600,038,670	1,436,013,449	134,045,784
Servicios de Arrendamiento	247,669,116	-31,406,694	216,262,422	209,957,854	53,746,618	6,304,568
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	189,161,021	51,544,067	240,705,088	198,863,280	60,983,678	41,841,808
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	103,795,199	23,387,772	127,182,971	125,204,799	115,367,806	1,978,172
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	981,473,050	54,786,313	1,036,259,364	941,220,292	231,294,692	95,039,072
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	57,758,001	53,847,393	111,605,394	111,592,944	64,508,680	12,450
Servicio de Traslado y Viáticos	875,696	1,999,547	2,875,243	2,339,881	2,034,791	535,362
Servicios Oficiales	5,316,101	8,792,945	14,109,047	9,334,192	8,572,656	4,774,855
Otros Servicios Generales	1,120,955,221	533,621,606	1,654,576,828	1,648,880,075	1,528,138,515	5,696,752
Total del Egreso Hoja 1	10,633,549,474	324,879,859	10,958,429,333	10,517,244,945	8,601,637,055	441,184,388

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	541,956,683	435,059,711	977,016,394	393,532,194	216,019,512	583,484,201
Mobiliario y Equipo de Administración		22,780,355	22,780,355	18,258,965	203,487	4,521,390
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0	0	0			0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	1,410,000	1,410,000	1,410,000	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	129,518,584	129,518,584	71,553,031	0	57,965,553
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	460,710,683	319,078,872	779,789,555	260,787,636	196,927,677	519,001,919
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	12,416,924	12,416,924	10,992,361	10,992,361	1,424,563
Activos Intangibles	81,246,000	-50,145,024	31,100,976	30,530,200	7,895,986	570,777
Inversión Pública	4,426,068,972	-71,384,021	4,354,684,951	2,053,345,888	2,053,345,888	2,301,339,062
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	301,772,577	1,803,279,054	2,105,051,631	960,256,598	960,256,598	1,144,795,033
Obra Pública en Bienes Propios	4,124,296,395	-1,874,663,075	2,249,633,320	1,093,089,290	1,093,089,290	1,156,544,030
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso Hoja 1+2	15,601,575,129	688,555,549	16,290,130,678	12,964,123,027	10,871,002,455	3,326,007,651



Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	1,109,748,926	- 841,947,198	267,801,728	-	-	267,801,728
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomiso y Mandatos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y otras Erogaciones Especiales	1,109,748,926	-841,947,198	267,801,728	0	0	267,801,728
Participaciones y Aportaciones	300,000	350,000	650,000	650,000	650,000	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	300,000	350,000	650,000	650,000	650,000	0
Deuda Pública	479,397,965	4,278,872,418	4,758,270,384	2,769,793,739	3,946,426,174	1,988,476,645
Amortización de la Deuda Pública	163,058,767	3,830	163,062,597	148,944,890	148,944,890	14,117,707
Intereses de la Deuda Pública	313,298,024	-67,992,845	245,305,179	244,359,398	240,089,555	945,781
Comisión de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	3,041,175	-2,621,459	419,716	19,716	19,716	400,000
Apoyos Financieros	0	0	0			0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	4,349,482,892	4,349,482,892	2,376,469,735	3,557,372,013	1,973,013,157
Total del Egreso Hoja 1+2+3	17,191,022,020	4,125,830,769	21,316,852,790	15,734,566,766	14,818,078,629	5,582,286,024

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Gasto Corriente	10,278,656,953	-33,205,363	10,245,451,590	9,519,520,265	7,826,032,353	725,931,325
Gasto de Capital	5,755,179,880	-214,937,818	5,540,242,062	2,722,362,010	2,331,598,920	2,817,880,052
Amortización de la deuda y Disminución de Pasivos	479,397,965	4,325,479,858	4,804,877,823	2,769,793,739	3,946,426,174	2,035,084,084
Pensiones y Jubilaciones	677,487,222	48,144,092	725,631,314	722,240,752	713,371,182	3,390,562
Participaciones	300,000	350,000	650,000	650,000	650,000	0
Total del Egreso	17,191,022,020	4,125,830,789	21,316,852,790	15,734,566,767	14,818,078,629	5,582,286,023

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3- 4)
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Legislación						
Justicia						
Coordinación Política de Gobierno						
Relaciones Exteriores						
Asuntos Financieros y Hacendarios						
Seguridad Nacional						
Asuntos de orden Público y Seguridad Interior						
Otros Servicios Generales						
Desarrollo Social	16,711,624,055	-199,649,089	16,511,974,966	12,964,773,027	10,871,652,455	3,547,201,939
Protección Ambiental	1,840,872,917	1,036,546,787	2,877,419,703	2,137,478,267	1,592,275,212	739,941,436
Vivienda y Servicios de la Comunidad	14,870,751,138	-1,236,195,875	13,634,555,263	10,827,294,759	9,279,377,243	2,807,260,504
Salud						
Recreación Cultural y otras Manifestaciones Sociales						
Educación Protección Social						
Otros Asuntos Sociales						
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
Combustibles y Energía						
Minería, Manufacturas y Construcción						
Transporte						
Comunicaciones						
Turismo						
Ciencia, Tecnología e Innovación						
Otras Industrias y otros Asuntos Económicos						
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	479,397,965	4,325,479,858	4,804,877,823	2,769,793,739	3,946,426,174	2,035,084,084
Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda	479,397,965	-24,003,034	455,394,932	393,324,004	389,054,161	62,070,927
Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	4,349,482,892	4,349,482,892	2,376,469,735	3,557,372,013	1,973,013,157
Total del Egreso	17,191,022,020	4,125,830,769	21,316,852,790	15,734,566,766	14,818,078,629	5,582,286,024

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.

Endeudamiento Neto

Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en pesos)

Identificación del Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
Créditos Bancarios			
CREDITO BANORTE 1-911053	758,974,380	56,410,255	702,564,125
CREDITO BANOBRAS 2-911063	1,188,429,022	21,913,744	1,166,515,278
CREDITO BBVA 1 (PARTE DE 2o FINANCIERÍA POR \$1250 MDP)-911073	538,675,626	16,717,219	521,958,406
CREDITO BANOBRAS 1-911083	1,761,483,519	32,482,309	1,729,001,210
CREDITO BBVA 2-911093	396,112,347	11,588,568	384,523,779
BANORTE 3-911003	42,763,994	1,638,161	41,125,833
BANORTE 4-911103	245,638,037	8,190,803	237,447,234
Total de Créditos Bancarios	4,932,076,925	148,941,060	4,783,135,866
Otros Instrumentos de Deuda			
Total de otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
TOTAL	4,932,076,925	148,941,060	4,783,135,866

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Intereses de la Deuda
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Identificación del Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
INTERESES CREDITO BANORTE	66,668,049	66,668,049
INTERESES CREDITO BANOBRAS 2	108,651,591	108,651,591
INTERSES CREDITO BBVA1	48,170,411	48,170,411
INTERSES CREDITO BBVA2	38,431,306	35,600,337
INTERESES CREDITO BANORTE 3	4,387,306	4,387,306
INTERESES CREDITO BANORTE 4	26,365,473	21,574,016
INTERESES CREDITO BANOBRAS 1	160,533,598	160,533,598
Total de Créditos Bancarios	453,207,733	445,585,307
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de otros Instrumentos de Deuda	0	0
TOTAL	453,207,733	445,585,307

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.

Indicadores de Postura Fiscal

Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	15,768,360,825	14,980,582,836	14,980,582,836
1. Ingresos del Gobierno Entidad Federativa 1	15,768,360,825	14,980,582,836	14,980,582,836
2. Ingresos Sector Paraestatal 1	0	0	0
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	15,492,974,546	15,585,621,876	14,669,133,739
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa 2	15,492,974,546	15,585,621,876	14,669,133,739
4. Egresos del Sector Paraestatal 1	0	0	0
III. Balance presupuestario (Superavit o Déficit) (III=I-II)	275,386,279	-605,039,040	311,449,097

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
III. Balance presupuestario (Superavit o Déficit)	275,386,279	-605,039,040	311,449,097
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de Deuda	316,339,199	244,379,114	240,109,271
V. Balance Primario (Superavit o Déficit) (V=III-IV)	-40,952,920	-849,418,154	71,339,826

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A. Financiamiento	2,184,000,000	0	0
B. Amortización de la Deuda	163,058,767	121,003,349	121,003,349
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C=A-B)	2,020,941,233	-121,003,349	-121,003,349

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

Información Programática

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.

Gasto por Categoría Programática

Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1+2)	4	5	6 = (3 - 4)
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	2,899,232,297	2,899,232,297	1,151,337,328	1,058,989,700	1,747,894,969
Sujetos o Reglas de Operación	0	1,862,454,716	1,862,454,716	753,131,947	751,587,747	1,109,322,769
Otros Subsidios		1,036,777,581	1,036,777,581	398,205,381	307,401,953	638,572,200
Desempeño de las Funciones	16,711,624,055	-3,098,881,386	13,612,742,669	11,813,435,699	9,812,662,755	1,799,306,970
Prestación de Servicios Públicos	16,711,624,055	-3,124,129,953	13,587,494,102	11,807,790,023	9,807,017,079	1,779,704,080
Provisión de Bienes Públicos						
Planeación, seguimiento y evaluación políticas públicas						
Promoción y fomento						
Regulación y supervisión						
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)						
Específicos						
Proyectos de Inversión		25,248,567	25,248,567	5,645,676	5,645,676	19,602,891
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional						
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión						
Operaciones ajenas						
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución Jurisdiccional						
Desastres Naturales						
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones						
Aportaciones a la seguridad social						
Aportaciones a fondos de estabilización						
Aportaciones a fondos de inversión y re-estructura de pensiones						
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)						
Gasto Federalizado						
Participaciones a entidades federativas y municipios						
Costo financiero, deuda o apoyo de deudores y ahorradores de la banca	479,397,965	-24,003,034	455,394,932	393,324,004	369,054,161	62,070,927
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	4,349,482,892	4,349,482,892	2,376,469,735	3,557,372,013	1,973,013,157
Total del Egreso	17,191,022,020	4,125,830,769	21,316,852,790	15,734,566,766	14,818,078,629	5,582,286,023

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

Programas y Proyectos de Inversión

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Informe de Proyectos de Inversión						
Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2025						
Nombre de Proyecto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	6=(3-4)
PI17 Análisis de viabilidad para el cierre del anillo de transferencia II	-	707,667,902	707,667,902	-	-	707,667,902
Dirección de Finanzas	-	1,506,175	1,506,175	-	-	1,506,175
Dirección de Ingeniería	-	706,161,727	706,161,727	-	-	706,161,727
PI45 Rehabilitación y reposición de sistemas de alcantarillado	-	517,241,379	517,241,379	-	-	517,241,379
Dirección de Operaciones	-	517,241,379	517,241,379	-	-	517,241,379
PROAGUA 2024	-	415,948,276	415,948,276	397,459,717	397,459,717	18,488,559
Dirección de Ingeniería	-	415,948,276	415,948,276	397,459,717	397,459,717	18,488,559
Monterrey V Rehabilitación y Ampliación del Anillo de Transferencia II	1,275,000,000	(877,254,281)	397,745,719	-	-	397,745,719
Dirección de Ingeniería	1,275,000,000	(877,254,281)	397,745,719	-	-	397,745,719
PRODDER 2025	-	368,399,161	368,399,161	-	-	368,399,161
Dirección Comercial	-	52,413,793	52,413,793	-	-	52,413,793
Dirección de Finanzas	-	0	0	-	-	0
Dirección de Operaciones	-	196,460,833	196,460,833	-	-	196,460,833
Dirección de Saneamiento	-	62,089,736	62,089,736	-	-	62,089,736
Dirección de Tecnologías e Innovación	-	57,434,800	57,434,800	-	-	57,434,800
PI08 Presa Libertad	301,772,577	46,353,387	348,125,963	331,988,235	323,650,487	16,137,728
Dirección de Finanzas	301,772,577	(75,766,491)	226,006,086	226,006,086	218,363,660	8,642,426
Dirección de Ingeniería	-	122,119,877	122,119,877	105,982,149	105,268,827	16,137,728
Dirección de Tecnologías e Innovación	-	0	0	-	-	0
Presa La Libertad	250,000,000	(34,482,759)	215,517,241	-	-	215,517,241
Dirección de Ingeniería	250,000,000	(34,482,759)	215,517,241	-	-	215,517,241
PI11 Acueducto El Cuchillo II	-	134,402,782	134,402,782	129,553,656	71,348,229	4,849,125
Dirección de Finanzas	-	0	0	-	-	0
Dirección de Ingeniería	-	134,402,782	134,402,782	129,553,656	71,348,229	4,849,125
Cierres de Contrato/Obra	132,362,163	(25,632,203)	106,729,960	95,616,702	25,605,678	11,113,258
Dirección de Ingeniería	132,362,163	(61,874,636)	70,487,525	59,374,267	1,693,782	11,113,258
Dirección de Operaciones	-	36,242,436	36,242,436	36,242,434	23,711,866	0
PI54 Micro medición	149,350,000	(71,500,000)	77,850,000	77,850,000	-	-
Dirección Comercial	149,350,000	(71,500,000)	77,850,000	77,850,000	-	-
PI92 Nuevas instalaciones del Laboratorio Central de Calidad de Aguas	-	69,852,152	69,852,152	180,600	-	69,671,552
Coordinación de Calidad del Agua	-	69,852,152	69,852,152	180,600	-	69,671,552
PI65 Renovación de Parque Vehicular	-	69,396,552	69,396,552	69,317,206	-	79,346
Dirección de Operaciones	-	69,396,552	69,396,552	69,317,206	-	79,346
PI89 Migración SAP eco 6.0 a s4/HANA	-	49,186,303	49,186,303	49,186,303	-	-
Dirección de Tecnologías e Innovación	-	49,186,303	49,186,303	49,186,303	-	-
PROAGUA 2025	-	45,456,364	45,456,364	1,815,000	1,815,000	43,641,364
Dirección de Finanzas	-	975,313	975,313	-	-	975,313
Dirección de Operaciones	-	44,481,050	44,481,050	1,815,000	1,815,000	42,666,050
Proyecto de Inspección y Monitoreo "El Cuchillo"	-	32,130,472	32,130,472	12,786,909	316,498	19,343,563
Dirección de Ingeniería	-	32,130,472	32,130,472	12,786,909	316,498	19,343,563
Tormenta Alberto	-	31,014,227	31,014,227	31,014,227	26,770,494	0
Dirección de Ingeniería	-	31,014,227	31,014,227	31,014,227	26,770,494	0
PI21 Presa Rompepicos	-	27,520,281	27,520,281	7,471,966	2,127,178	20,048,315
Dirección de Ingeniería	-	27,520,281	27,520,281	7,471,966	2,127,178	20,048,315
Suministro Bombas	-	14,550,000	14,550,000	14,550,000	-	-
Dirección de Saneamiento	-	14,550,000	14,550,000	14,550,000	-	-
Licenciamientos Anuales	33,960,000	(21,887,826)	12,062,174	12,060,912	-	11,262
Dirección de Tecnologías e Innovación	33,960,000	(21,887,826)	12,062,174	12,060,912	-	11,262
Construcción de Altraques Acueducto Cerro Prieto Mty	-	11,838,962	11,838,962	11,838,962	-	-
Dirección de Ingeniería	-	11,838,962	11,838,962	11,838,962	-	-
Sum. Turbo sopladora, arrancadores de motor y variadores frecuencia	-	11,796,133	11,796,133	10,320,386	-	1,475,747
Dirección de Ingeniería	-	11,796,133	11,796,133	10,320,386	-	1,475,747
Suministro Equipo de Bombeo para Aguas Negras y Potables	-	8,800,000	8,800,000	8,800,000	-	-
Dirección de Operaciones	-	8,800,000	8,800,000	8,800,000	-	-
PRODDER 2024	-	8,559,550	8,559,550	7,750,630	729,284	808,920
Dirección de Tecnologías e Innovación	-	8,559,550	8,559,550	7,750,630	729,284	808,920
SAP	30,956,000	(22,500,500)	8,455,500	8,455,500	8,455,500	-
Dirección de Tecnologías e Innovación	30,956,000	(22,500,500)	8,455,500	8,455,500	8,455,500	-
Cajas y Sondeos	-	8,383,431	8,383,431	162,528	-	8,220,903
Dirección de Operaciones	-	8,383,431	8,383,431	162,528	-	8,220,903
PI81 Reuso potable indirecto / Agua Regenerada	-	6,919,314	6,919,314	995,681,664	6,911,598	1,002,600,978
Dirección de Finanzas	-	5,200,000	5,200,000	5,200,000	5,200,000	-
Dirección de Ingeniería	-	1,719,314	1,719,314	1,000,881,664	1,711,598	1,002,600,978
Cierres de Contrato/Obra y Obras	-	6,400,790	6,400,790	5,910,665	-	490,125
Dirección de Ingeniería	-	6,400,790	6,400,790	5,910,665	-	490,125
Dirección de Operaciones	-	0	0	-	-	0
Adquisición de Equipo de Computo	-	5,994,344	5,994,344	4,948,400	69,974	1,045,944
Coordinación Ejecutiva	-	115,400	115,400	104,390	-	11,010
Dirección Comercial	-	2,975,869	2,975,869	2,975,869	49,000	-
Dirección de Administración	-	657,632	657,632	436,799	-	220,833
Dirección de Finanzas	-	568,372	568,372	472,726	19,975	95,647
Dirección de Ingeniería	-	601,113	601,113	-	-	601,113
Dirección de Operaciones	-	0	0	-	-	0
Dirección de Recursos Humanos	-	600,498	600,498	558,456	-	42,042
Dirección de Tecnologías e Innovación	-	475,460	475,460	400,160	-	75,300
Reposición de Infraestructura en PTARS	108,583,398	(104,198,266)	4,385,132	4,385,132	-	-
Dirección de Saneamiento	108,583,398	(104,198,266)	4,385,132	4,385,132	-	-
Probador de Resistencia y Aislamiento, Cámaras Termográficas, Motosierra, Pistola	-	3,856,505	3,856,505	970,770	-	2,885,735
Dirección de Operaciones	-	3,856,505	3,856,505	970,770	-	2,885,735
Adquisición e instalación de Climas Comercial	-	3,829,914	3,829,914	3,829,914	-	-
Dirección Comercial	-	3,829,914	3,829,914	3,829,914	-	-
Equipo Taller de Mantenimiento a Motores y Bombas	-	3,508,188	3,508,188	1,379,031	-	2,129,157
Dirección de Operaciones	-	3,508,188	3,508,188	1,379,031	-	2,129,157

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Informe de Proyectos de Inversión Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2025						
Nombre de Proyecto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	(1)	(2)	(3+1+2)	(4)	(5)	6 = (3-4)
Adquisición de Herramientas	-	3,353,167	3,353,167	3,353,167	-	-
Dirección de Saneamiento	-	3,353,167	3,353,167	3,353,167	-	-
Adecuación Reubicación Oficina Comercial Country	-	3,213,227	3,213,227	3,213,227	3,213,227	-
Dirección Comercial	-	3,213,227	3,213,227	3,213,227	-	-
Detectores de Gases y Renovador de Aire	-	3,072,000	3,072,000	1,512,000	-	1,560,000
Dirección de Operaciones	-	3,072,000	3,072,000	1,512,000	-	1,560,000
Otros Proyectos de Inversión SADM	-	2,906,146	2,906,146	2,355,765	656,812	553,382
Coordinación de Calidad del Agua	-	0	0	0	-	0
Coordinación de Planeación Hidráulica	-	9,380	9,380	9,300	-	80
Dirección Comercial	-	597,580	597,580	547,964	45,064	49,616
Dirección de Administración	-	498,292	498,292	429,238	-	69,055
Dirección de Finanzas	-	283,315	283,315	283,314	56,726	1
Dirección de Ingeniería	-	435,861	435,861	435,861	341,691	-
Dirección de Operaciones	-	337,097	337,097	16,470	-	320,627
Dirección de Recursos Humanos	-	26,129	26,129	20,126	3,629	6,003
Dirección de Saneamiento	-	380,100	380,100	272,100	-	108,000
Dirección de Tecnologías e Innovación	-	341,302	341,302	341,302	210,802	-
Mobiliario	-	2,877,080	2,877,080	2,732,580	18,143	144,500
Coordinación de Gestión Estratégica	-	5,800	5,800	5,800	5,800	-
Coordinación Ejecutiva	-	39,000	39,000	39,000	-	-
Dirección Comercial	-	906,883	906,883	906,883	-	-
Dirección de Administración	-	295,515	295,515	295,515	-	-
Dirección de Finanzas	-	382,298	382,298	382,298	12,343	-
Dirección de Ingeniería	-	239,008	239,008	239,008	-	-
Dirección de Operaciones	-	424,300	424,300	424,300	-	-
Dirección de Recursos Humanos	-	60,708	60,708	60,708	-	-
Dirección de Saneamiento	-	381,080	381,080	236,580	-	144,500
Dirección de Tecnologías e Innovación	-	135,898	135,898	135,898	-	-
Dirección Jurídica	-	6,500	6,500	6,500	-	-
P142 Cumplimiento de la Norma 001-Semarnat-2021 en los sistemas de tratamiento d	-	2,777,285	2,777,285	2,777,285	-	0
Dirección de Saneamiento	-	2,777,285	2,777,285	2,777,285	-	0
P151 Seguridad Inteligente Institucional (SII)	-	2,630,954	2,630,954	2,630,954	-	-
Dirección de Tecnologías e Innovación	-	2,630,954	2,630,954	2,630,954	-	-
Suministro de Bombas	-	2,495,100	2,495,100	2,495,100	-	-
Dirección de Saneamiento	-	2,495,100	2,495,100	2,495,100	-	-
Suministro De Sistema De Aire Acondicionado	-	2,380,500	2,380,500	-	-	2,380,500
Dirección de Saneamiento	-	2,380,500	2,380,500	-	-	2,380,500
Suministro Planta de Emergencia PTAR San Roque y Equipo Eléctrico	-	1,905,054	1,905,054	1,450,154	-	454,900
Dirección de Operaciones	-	1,905,054	1,905,054	1,450,154	-	454,900
20% Contrato Sum Bombeo	-	1,755,511	1,755,511	1,755,511	-	-
Dirección de Operaciones	-	1,755,511	1,755,511	1,755,511	-	-
Suministro de Motor Eléctrico	-	1,557,000	1,557,000	1,557,000	-	-
Dirección de Operaciones	-	1,557,000	1,557,000	1,557,000	-	-
Máquinas soldadoras para ACI	-	1,531,044	1,531,044	1,531,044	1,531,044	-
Dirección de Operaciones	-	1,531,044	1,531,044	1,531,044	1,531,044	-
P143 Modernización y ampliación de laboratorio de calidad de Agua	100,000,000	(98,590,000)	1,410,000	1,410,000	-	-
Coordinación de Calidad del Agua	100,000,000	(98,590,000)	1,410,000	1,410,000	-	-
Adquisición de Motocicletas	-	1,380,225	1,380,225	1,380,225	-	-
Dirección Comercial	-	1,380,225	1,380,225	1,380,225	-	-
Sensores Radar para Medición Flujo en Pozos	-	1,139,000	1,139,000	-	-	1,139,000
Dirección de Operaciones	-	1,139,000	1,139,000	-	-	1,139,000
Estudio Hidrogeológico	-	964,965	964,965	-	-	964,965
Dirección de Ingeniería	-	964,965	964,965	-	-	964,965
ARcGIs	-	962,500	962,500	962,500	-	-
Dirección de Tecnologías e Innovación	-	962,500	962,500	962,500	-	-
Lectarios	-	855,600	855,600	855,600	-	-
Dirección Comercial	-	855,600	855,600	855,600	-	-
Detectores de Voltaje	-	766,865	766,865	-	-	766,865
Dirección de Operaciones	-	766,865	766,865	-	-	766,865
P186 Transformación tecnológica y digital de SADM	3,350,000	(2,722,501)	627,499	627,499	-	-
Dirección de Tecnologías e Innovación	3,350,000	(2,722,501)	627,499	627,499	-	-
P183 Proyecto de gestión y control archivística	2,610,000	(2,020,000)	590,000	-	-	590,000
Dirección de Administración	2,610,000	(2,020,000)	590,000	-	-	590,000
Dirección de Tecnologías e Innovación	2,610,000	(2,020,000)	-	-	-	-
Suministro e instalación de Boilers	-	584,030	584,030	-	-	584,030
Dirección de Operaciones	-	584,030	584,030	-	-	584,030
Suministro e instalación de GPS	-	558,600	558,600	-	-	558,600
Coordinación Ejecutiva	-	558,600	558,600	-	-	558,600
Pozos	-	526,396	526,396	526,396	-	-
Dirección de Ingeniería	-	526,396	526,396	526,396	-	-
P166 Mejoras de oficinas SADM	-	263,928	263,928	-	-	263,928
Dirección Comercial	-	263,928	263,928	-	-	263,928
Remodelación de Comedor	-	214,388	214,388	214,388	214,388	0
Dirección de Recursos Humanos	-	214,388	214,388	214,388	214,388	0
Bombas Autocebantes Planta Potabilizadora	-	135,760	135,760	-	-	135,760
Dirección de Operaciones	-	135,760	135,760	-	-	135,760
P192 Programa de Mejora a la Atención del Servicio (PROMAS)	-	65,500	65,500	65,500	65,500	-
Coordinación de Calidad del Agua	-	65,500	65,500	65,500	65,500	-
P133 Diseño y construcción de nueva central de operaciones Santa Rosa	-	59,890	59,890	59,890	59,890	-
Dirección de Operaciones	-	59,890	59,890	59,890	59,890	-
Equipo de Publicidad	-	22,726	22,726	22,726	9,051	-
Coordinación de Calidad del Agua	-	13,675	13,675	13,675	-	-
Dirección de Finanzas	-	9,051	9,051	9,051	9,051	-
Equipo Audiovisual	-	9,482	9,482	-	-	9,482
Dirección de Administración	-	9,482	9,482	-	-	9,482
Proyectos de inversión reclassificados/cancelados/provisión	3,367,245,742	(3,367,245,742)	-	-	-	-
Subtotal de Proyectos de Inversión 2025	5,765,179,880	(1,978,060,787)	3,777,119,093	337,400,194	871,029,692	3,439,718,899
Referendo de Proyectos anteriores al 2025	0	4,984,455,062	4,984,455,062	3,551,988,419	3,982,532,026	1,432,466,644
Total	5,765,179,880	3,006,394,275	8,761,574,155	3,889,388,613	4,853,561,718	4,872,185,542

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

Anexos

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

Relación de bienes muebles e inmuebles

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)
Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.

Código	Descripción del Bien Mueble	Valor en Libros
	Debido a la volumetría, se proporcionará información mediante CD de la relación de los Bienes Muebles	

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)
Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.

Código	Descripción del Bien Inmueble	Valor en Libros
	Debido a la volumetría, se proporcionará información mediante CD de la relación de los Bienes Inmuebles	

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

Relación de esquemas bursátiles y de coberturas financieras

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

Esquemas Bursátiles

El presente período no se realizaron operaciones bajo el esquema bursátil.

Coberturas Financieras

**SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
CONFIRMACIÓN DE OPERACIÓN DE OPCION DE TASA CAP SPREAD**

BANORTE 1 (1,600 MDP)	
COMPRADOR	SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
VENDEDOR	BANCO NACIONAL DE MEXICO, S.A, INTEGRANTE DEL GRUPO FINANCIERO BANAMEX
ACTIVO SUBYACENTE	TIIE PROMEDIO 28 DIAS
FECHA DE CELEBRACION DE LA OPERACIÓN	17 DE OCTUBRE DEL 2023
FECHA DE INICIO	18 DE OCTUBRE DEL 2023
FECHA DE VENCIMIENTO	20 DE OCTUBRE DEL 2025
MONTO DE REFERENCIA	415,384,625.00 MXN
PRECIO DE EJERCICIO ("STRIKE 1")	12.500000%
PRECIO DE EJERCICIO ("STRIKE 2")	13.500000%
PRIMA	756,368.00 MXN
FECHA DE PAGO DE LA PRIMA	19 DE OCTUBRE DEL 2023

69

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025
SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
CONFIRMACIÓN DE OPERACIÓN DE OPCION DE TASA CAP**

BANOBRAS 1 (2,000 MDP)	
COMPRADOR	SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
VENDEDOR	BANCO MERCANTIL DEL NORTE S.A. INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE
ACTIVO SUBYACENTE	TIIE
FECHA DE CELEBRACION DE LA OPERACIÓN	23 DE DICIEMBRE DE 2024
FECHA DE INICIO	26 DE MAYO DEL 2025
FECHA DE VENCIMIENTO	25 DE MAYO DEL 2026
MONTO DE REFERENCIA	873,606,841.99 MXN
PRECIO DE EJERCICIO	13.000000%
PRIMA	110,600.00 MXN
FECHA DE PAGO DE LA PRIMA	24 DE DICIEMBRE DE 2024

**SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
CONFIRMACIÓN DE OPERACIÓN DE OPCION DE TASA CAP**

BANOBRAS 2 (1,250 MDP)	
COMPRADOR	SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
VENDEDOR	BANCO MERCANTIL DEL NORTE S.A. INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE
ACTIVO SUBYACENTE	TIIE
FECHA DE CELEBRACION DE LA OPERACIÓN	23 DE DICIEMBRE DE 2024
FECHA DE INICIO	25 DE MARZO DE 2025
FECHA DE VENCIMIENTO	25 DE MARZO DE 2026
MONTO DE REFERENCIA	591,358,715.67 MXN
PRECIO DE EJERCICIO	13.000000%
PRIMA	44,900.00 MXN
FECHA DE PAGO DE LA PRIMA	24 DE DICIEMBRE DE 2024



Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

BBVA 1 (550 MDP)	
COMPRADOR	SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
VENDEDOR	BANCO MERCANTIL DEL NORTE S.A. INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE
ACTIVO SUBYACENTE	TIIE
FECHA DE CELEBRACION DE LA OPERACIÓN	25 DE AGOSTO DEL 2025
FECHA DE INICIO	25 DE AGOSTO DEL 2025
FECHA DE VENCIMIENTO	25 DE AGOSTO DEL 2026
MONTO DE REFERENCIA	263,361,759.32 MXN
PRECIO DE EJERCICIO ("STRIKE 1")	9.0000000%
PRECIO DE EJERCICIO ("STRIKE 2")	10.0000000%
PRIMA	5,900.00 MXN
FECHA DE PAGO DE LA PRIMA	26 DE AGOSTO DEL 2025

**SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
CONFIRMACIÓN DE OPERACIÓN DE OPCION DE TASA CAP**

BBVA 2 (400 MDP)	
COMPRADOR	SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
VENDEDOR	BBVA MÉXICO, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BBVA MEXICO
ACTIVO SUBYACENTE	TIIE
FECHA DE CELEBRACION DE LA OPERACIÓN	24 DE OCTUBRE DEL 2024
FECHA DE INICIO	26 DE DICIEMBRE DEL 2024
FECHA DE VENCIMIENTO	26 DE DICIEMBRE DEL 2025
MONTO DE REFERENCIA	198,056,173.63 MXN
PRECIO DE EJERCICIO	12.5000000%
PRIMA	39,373.00 MXN
FECHA DE PAGO DE LA PRIMA	28 DE OCTUBRE DEL 2024

6

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025
SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
CONFIRMACIÓN DE OPERACIÓN DE OPCION DE TASA CAP**

BANORTE III (50 MDP)	
COMPRADOR	SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
VENDEDOR	BANCO NACIONAL DE MEXICO, S.A, INTEGRANTE DEL GRUPO FINANCIERO BANAMEX
ACTIVO SUBYACENTE	TIIE
FECHA DE CELEBRACION DE LA OPERACIÓN	24 DE FEBRERO DEL 2025
FECHA DE INICIO	25 DE ABRIL DEL 2025
FECHA DE VENCIMIENTO	27 DE ABRIL DEL 2026
MONTO DE REFERENCIA	23,747,248.86 MXN
PRECIO DE EJERCICIO ("STRIKE 1")	12.500000%
PRIMA	4,927.67 MXN
FECHA DE PAGO DE LA PRIMA	25 DE FEBRERO DEL 2025

**SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
CONFIRMACIÓN DE OPERACIÓN DE OPCION DE TASA CAP**

BANORTE IV (250 MDP)	
COMPRADOR	SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY I.P.D.
VENDEDOR	BANCO NACIONAL DE MEXICO, S.A, INTEGRANTE DEL GRUPO FINANCIERO BANAMEX
ACTIVO SUBYACENTE	TIIE
FECHA DE CELEBRACION DE LA OPERACIÓN	24 DE FEBRERO DEL 2025
FECHA DE INICIO	25 DE ABRIL DEL 2025
FECHA DE VENCIMIENTO	27 DE ABRIL DEL 2026
MONTO DE REFERENCIA	118,736,244.27 MXN
PRECIO DE EJERCICIO ("STRIKE 1")	12.500000%
PRIMA	8,888.36 MXN
FECHA DE PAGO DE LA PRIMA	25 DE FEBRERO DEL 2025

6

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Relación de cuentas bancarias productivas específicas al 31 de diciembre 2025

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
APARURAL 2020	BANORTE	1095852279
AGUA LIMPIA 2020	BANORTE	1095852297
PTAR 2020	BANORTE	1095852288
AGUA LIMPIA-EMERGENTE 2020	BANORTE	1095852345
PROAGUA-2021	BANORTE	1139931809
PROAGUA-2021 RP	BANORTE	1121551127
CAP AMB DES SUST 2021	BANORTE	1139929093
PRODDER 2021	BANORTE	1139934239
PROAGUA-2022 RF	BANORTE	1171381963
PROAGUA-2022 RP	BANORTE	1171381972
EGRESOS PROG CULT DEL AGUA 2022	BANORTE	1182901675
EGRESOS PRODDER 2022	BANORTE	1176807105
PROAGUA-2023 RF	BANORTE	1224099212
PROAGUA-2023 RP	BANORTE	1224099285
EGRESOS PROG CULT DEL AGUA 2023	BANORTE	1229376721
EGRESOS PRODDER 2023	BANORTE	1224099379
PROAGUA 2024 RF	BANORTE	1264220302
PROAGUA 2024 RP	BANORTE	1264220320
CULTURA DEL AGUA 2024	BANORTE	1266460803
EGRESOS PRODDER 2024	BBVA	0123691616
PROAGUA 2025 RF	SANTANDER	65-51110841-7
PROAGUA 2025 RP	SANTANDER	65-51110850-8
CULTURA DEL AGUA 2025	SANTANDER	65-51110847-9

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

Ley de Disciplina Financiera

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

45.45

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. Estado de Situación Financiera Detallada-LDF Al 31 de diciembre 2025 y 2024 (Pesos)					
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	2,209,501,689	172,578,728	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	2,946,118,513	1,711,402,017
a1) Efectivo	2,556,696	2,541,278	a1) Servicios Personales Por Pagar a Corto Plazo	78,401,022	69,431,564
a2) Bancos/Tesorería	32,421,765	119,001,728	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	1,948,222,161	1,166,139,410
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	2,174,523,228	51,035,722	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	4,269,843	9,269,799
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	808,187,822	402,297,987
			a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	10,907,103,542	7,320,174,684	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	107,037,665	64,263,257
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0			
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	9,911,648,795	6,326,942,825	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	67,104,411	60,679,316	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	928,350,336	932,552,542	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Prestamos Otorgados a Corto Plazo	0	0			
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0			
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	120,524,057	288,857,515	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c= c1+c2)	2,134,384	163,058,766
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	120,136,760	288,418,484	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	2,134,384	163,058,766
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0			
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	387,297	439,031			
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	2,223,998,947	2,133,120,065
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	37,504,863	49,827,934
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	e3) Otros pasivos Diferidos a Corto Plazo	2,186,494,084	2,083,292,131
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0			
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	30,457,185	127,592,037
e. Almacenes	236,722,550	214,936,294	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	-3,650,249,101	-2,838,495,246	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	30,457,185	127,592,037
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-3,650,249,101	-2,838,495,246	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	1,954,118	1,399,403	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	1,954,118	1,399,403	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0			
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	745,441,653	620,585,409
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
IIA. Total de Activos Circulantes (IIA= a+b+c+d+e+f+g)	9,825,556,855	5,159,451,378	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
			g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	745,441,653	620,585,409
Activo No Circulante			h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	1,371,958,315	1,061,654,129	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,347,061,013	1,776,134,683	h2) Recaudación por Participar	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	87,118,687,352	85,036,273,290	h3) Otros pasivos Circulantes	0	0
d. Bienes Muebles	8,349,715,204	7,870,866,881			
e. Activos Intangibles	620,833,620	567,737,803	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA= a+b+c+d+e+f+g+h)	5,948,150,682	4,755,758,294
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-35,030,463,503	-33,544,656,451			
g. Activos Diferidos	0	0	Pasivo No Circulante		
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	10,279,204,046	13,522,881,633
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
IB. Total de Activos no Circulantes (IB= a+b+c+d+e+f+g+h+i)	63,777,792,001	62,768,010,335	c. Deuda Pública a Largo Plazo	6,963,997,651	4,769,018,159
			d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
			e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	274,073,025	267,330,716
			f. Provisiones a Largo Plazo	10,505,214,482	8,936,872,848
			II. Total del Pasivo (II=IIA+IB)	28,022,489,204	27,496,103,356
				33,970,639,886	32,251,861,650

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. Estado de Situación Financiera Detallada-LDF Al 31 de diciembre 2025 y 2024 (Pesos)					
Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO					
IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA=a+b+c)	29,795,863,150	29,053,957,295			
a. Aportaciones	0	0			
b. Donaciones de Capital	17,833,130,257	17,833,130,211			
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	11,962,732,893	11,220,827,084			
IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB=a+b+c+d+e)	9,836,845,820	6,621,642,768			
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,275,611,407	2,115,573,295			
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	8,561,234,413	4,506,069,473			
c. Revalúos	0	0			
d. Reservas	0	0			
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0			
IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de La Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0	0			
a. Resultado por Posición Monetaria	0	0			
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0			
III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III=IIIA+IIIB+IIIC)	39,632,708,970	35,675,600,063			
I. Total del Activo (I=IIA+IB)	73,603,348,856	67,927,461,713	IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV=II+III)	73,603,348,856	67,927,461,713


Ing. Eduardo Ismael Ortegon Williamson
Director General


C.P. y Lic. Andrés Alejandro Rodriguez Rodriguez
Director de Finanzas

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Informe Analítico de la Deuda y Otros Pasivos - LDF
Del 1° de enero al 31 de diciembre 2025
(Pesos)

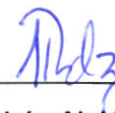
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de Diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e+f+g	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo
1. Deuda Pública (1=A+B)	4,932,076,926	6,963,997,651	-4,932,076,925	2,134,385	6,966,132,037	467,738,945	19,716
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	163,058,766	0	-163,058,766	2,134,385	2,134,385	467,738,945	19,716
a1) Instituciones de Crédito							
BANORTE	72,322,405		-72,322,405	779,998	779,998	105,955,870	13,816
COFIDAN	0		0	3,600	3,600	0	0
BANOBAS	59,680,388		-59,680,388	31,040	31,040	273,612,714	0
BBVA	31,055,973		-31,055,973	1,319,747	1,319,747	88,170,361	5,900
a2) Títulos y Valores	0		0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros							
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	4,769,018,160	6,963,997,651	-4,769,018,159	0	6,963,997,652	0	0
b1) Instituciones de Crédito							
BANORTE	975,054,007	2,923,217,317	-975,054,006	0	2,923,217,318	0	0
COFIDAN	0	299,996,400	0	0	299,996,400	0	0
BANOBAS	2,890,232,153	2,585,621,495	-2,890,232,153	0	2,585,621,495	0	0
BBVA	903,732,000	1,155,162,439	-903,732,000	0	1,155,162,439	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	27,319,784,724	-1,276,719,729	0	0	26,043,064,995	0	0
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	32,251,861,650	5,687,277,922	-4,932,076,925	2,134,385	33,009,197,032	467,738,945	19,716
4.- Deuda Contingente (informativo)							
A. Deuda Contingente 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Deuda Contingente 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Deuda Contingente XX	0	0	0	0	0	0	0
5.- Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero (informativo)							
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0	0	0	0	0	0	0

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

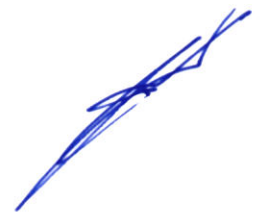
Obligaciones a Corto Plazo	Monto Contratado	Plazo Pactado	Tasa de Interés	Comisiones y Costos Relacionados	Tasa Efectiva
6. Obligaciones a Corto Plazo (informativo)					
A. Crédito BANORTE 1	\$ 1,600,000,000	30 años	TIIE + 0.50	0.25%	-
B. Crédito BANOBRAS 2	\$ 1,250,000,000	20 años	TIIE + 0.59	0.00%	7.7260%
C. Crédito BANOBRAS 1	\$ 2,000,000,000	20 años	TIIE + 0.56	0.00%	7.7051%
D. Crédito BBVA 1	\$ 550,000,000	15 años	TIIE + 0.55	0.00%	8.2610%
E. Crédito BBVA 2	\$ 400,000,000	15 años	TIIE + 0.59	1.00%	8.4510%
F. Crédito BANORTE III	\$ 50,000,000	15 años	TIIE + 0.76	0.00%	8.4650%
G. Crédito BANORTE IV	\$ 250,000,000	15 años	TIIE + 0.60	0.00%	8.3020%
H. Crédito BBVA 906 MDP	\$ 911,891,111	20 AÑOS	TIIEF + 0.63	0.00%	8.3572%
I. Crédito BANORTE 934 MDP	\$ 946,529,930	25 AÑOS	TIIEF + 0.89	0.00%	8.8451%
J. Crédito BANORTE 989 MDP	\$ 1,000,000,000	25 AÑOS	TIIEF + 0.65	0.00%	8.3364%
L. Crédito BANORTE 1000 MDP	\$ 1,000,000,000	25 AÑOS	TIIEF + 0.86	0.00%	8.3364%
K. Crédito BANOBRAS 952 MDP	\$ 952,652,535	25 AÑOS	TIIEF + 1.04%	0.00%	8.5697%
M. Crédito NADBANK 300 MDP	\$ 300,000,000	25 AÑOS	TIIEF + 0.63%	0.00%	8.3522%
N. Crédito BANOBRAS 1634 MDP	\$ 1,634,000,000	25 AÑOS	TIIEF + 0.97%	0.00%	8.4686%
O. Crédito BBVA 250 MDP	\$ 250,000,000	15 AÑOS	TIIEF + 0.53%	0.00%	8.5735%



Ing. Eduardo Ismael Ortega Williamson
Director General



C.P. y Lic. Andrés Alejandro Rodríguez Rodríguez
Director de Finanzas



Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento-LDF

Del 1° de enero al 31 de diciembre 2025

(Pesos)

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de Inicio de Operación del Proyecto (e)	Fecha de Vencimiento (f)	Monto de la Inversión Pactado (g)	Plazo Pactado (h)	Monto Promedio Mensual del Pago de la Contraprestación (i)	Monto Promedio Mensual del Pago de la Contraprestación correspondiente al Pago de la Inversión (j)	Monto Pagado de la Inversión al 31 de diciembre 2025 (k)	Monto Pagado de la Inversión Actualizado al 31 de diciembre 2025 (l)	Saldo Pendiente por Pagar de la Inversión al 31 de diciembre 2025 (m=g-l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A= a+b+c+d)										
a) APP 1	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
b) APP 2	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
c) APP 3	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
d) APP XX	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
B. Otros Documentos (B= a+b+c+d)										
a) Otro Instrumento 1	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
b) Otro Instrumento 2	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
c) Otro Instrumento 3	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
d) Otro Instrumento XX	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0

La Institución no cuenta con obligaciones diferentes de financiamiento, expresando solo las que se muestran en el Informe Analítico de Deuda Pública y Otros Pasivos.



Ing. Eduardo Ismael Ortégón Williamson
Director General



C.P. y Lic. Andrés Alejandro Rodríguez Rodríguez
Director de Finanzas



Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Balance Presupuestario - LDF
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Ingresos Totales (A=A1+A2+A3)	17,789,302,058	14,859,579,487	14,859,579,487
A1. Ingresos de libre Disposición	15,461,895,112	14,955,288,352	14,955,288,352
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	306,465,713	25,294,484	25,294,484
A3. Financiamiento Neto	2,020,941,233	-121,003,349	-121,003,349
B. Egresos presupuestarios (B=B1+B2)	17,027,963,254	15,585,621,876	14,530,152,171
B1. Gasto no Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	17,027,963,254	15,010,306,019	13,998,807,576
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir la Deuda Pública)	0	575,315,857	531,344,596
C. Remanente del Ejercicio Anterior (C=C1+C2)	1,668,331,412	2,376,469,735	3,557,372,013
C1. Remanente de Ingresos de Libre Disposición aplicados al periodo	1,620,118,968	2,327,706,120	3,508,608,398
C2. Remanente de transferencias Federales Etiquetadas Aplicadas en el periodo	48,212,444	48,763,615	48,763,615
I. Balance Presupuestario (I=A-B+C)	2,429,670,217	1,650,427,346	3,886,799,329
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II=I-A3)	408,728,983	1,771,430,695	4,007,802,678
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III=II-C)	-1,259,602,429	-605,039,040	450,430,665

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E=E1+E2)	316,339,199	244,379,114	240,109,271
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	316,339,199	244,379,114	240,109,271
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0	0	0
IV. Balance primario (IV=III+E)	-943,263,230	-360,659,925	690,539,936

Concepto	Estimado /Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
F. Financiamiento (F=F1+F2)	2,184,000,000	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos libre Disposición	2,184,000,000	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G. Amortización de la Deuda (G=G1+G2)	163,058,767	121,003,349	121,003,349
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto no Etiquetado	163,058,767	121,003,349	121,003,349
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
A3. Financiamiento Neto (A3=F-G)	2,020,941,233	-121,003,349	-121,003,349

Concepto	Estimado /Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	15,461,895,112	14,955,288,352	14,955,288,352
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1=F1-G1)	2,020,941,233	-121,003,349	-121,003,349
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	2,184,000,000	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto no Etiquetado	163,058,767	121,003,349	121,003,349
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	17,027,963,254	15,010,306,019	13,998,807,576
C1. Remanentes de Ingresos de la Libre Disposición aplicados en el periodo	1,620,118,968	2,327,706,120	3,508,608,398
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V=A1+A3.1 -B1+C1)	2,074,992,060	2,151,685,104	4,344,085,825
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin financiamiento (V=A1+A3.1 -B1+C1)	54,050,826	2,272,688,452	4,465,089,174

Concepto	Estimado /Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	306,465,713	25,294,484	25,294,484
A3.2 Financiamiento Neto con fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2= F2-G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	575,315,857	531,344,596
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicadas en el periodo	48,212,444	48,763,615	48,763,615
VII. Balance Presupuestario Recursos Etiquetados (VII=A2+A3.2-B2+C2)	354,678,157	-501,257,757	-457,286,496
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento neto (VIII=VII+A3.2)	354,678,157	-501,257,757	-457,286,496

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Estado Analítico de Ingresos Detallado-LDF
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)
A. Impuestos						
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos						
E. Productos						
F. Aprovechamientos						
G. Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios	15,461,895,112	453,857,690	15,915,752,802	14,955,288,352	14,955,288,352	-2,344,002,980
H. Participaciones						
h1) Fondo General de Participaciones						
h2) Fondo de Fomento Municipal						
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación						
h4) Fondo de Compensación						
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos						
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios						
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable						
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo						
h9) Gasolinas y Diésel						
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta						
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas						
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=I1+I2+I3+I4+I5)						
i1) Tenencia o Uso de Vehículos						
i2) Fondo de Compensación ISAN						
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos						
i4) Fondo de Compensación de Repecos Intermedios						
i5) Otros Incentivos Económicos						
J. Transferencias y Asignaciones						
K. Convenios						
k1) Otros Convenios y Subsidios						
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=I1+I2)						
l1) Participaciones en Ingresos Locales						
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición						
L. Total de Ingresos de Libre Disposición	15,461,895,112	453,857,690	15,915,752,802	14,955,288,352	14,955,288,352	-506,606,760
M. Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)						
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo						
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud						
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social						
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal						
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples						
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos						
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal						
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas						
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)						
b1) Convenios de Protección Social en Salud						
b2) Convenios de Descentralización						
b3) Convenios de Reasignación						
b4) Otros Convenios y Subsidios						
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)						
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos						
c2) Fondo Minero						
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	306,465,713	452,558,454	759,024,167	25,294,484	25,294,484	-281,171,229
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	306,465,713	452,558,454	759,024,167	25,294,484	25,294,484	-281,171,229
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	2,184,000,000		2,184,000,000			-2,184,000,000
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	2,184,000,000		2,184,000,000			-2,184,000,000
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	17,952,360,825	906,416,144	18,858,776,969	14,980,582,836	14,980,582,836	-2,971,777,989
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	2,184,000,000		2,184,000,000			-2,184,000,000
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas						
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	2,184,000,000		2,184,000,000			-2,184,000,000

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)-LDF
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificados 3	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	17,191,022,020	2,750,219,983	19,941,242,003	15,159,250,909	14,147,752,488	4,781,991,094
A. Servicios Personales (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7)	5,078,026,952	26,652,099	5,104,679,051	5,070,070,836	4,859,090,505	34,608,415
a1) Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	1,640,519,535	53,218,562	1,693,738,097	1,691,799,475	1,691,799,475	1,938,623
a2) Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	11,765,536	4,135,956	15,901,531	15,901,531	15,901,531	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	490,424,432	58,042,478	548,466,910	547,603,245	547,603,245	863,665
a4) Seguridad Social	636,777,012	16,336,801	653,113,813	650,296,252	650,296,252	2,817,561
a5) Otras prestaciones Sociales y Económicas	2,208,540,437	-105,081,737	2,103,458,700	2,164,470,134	1,953,490,004	28,968,596
a6) Previsiones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos al Servidor Público	0	0	0	0	0	0
B. Materiales y Suministros (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7+B8+B9)	780,461,997	-103,684,913	676,777,084	581,904,722	236,235,263	64,872,312
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	27,857,527	1,854,623	29,712,150	19,670,378	7,876,698	10,041,772
b2) Alimentos y Utensilios	1,905,160	-48,747	1,946,413	1,119,152	211,660	827,261
b3) Materias Primas y materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	276,642,374	-50,484,953	226,157,422	201,951,192	65,647,371	24,206,239
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	205,491,751	-39,967,259	165,524,493	135,781,110	30,787,295	29,743,383
b6) Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	106,056,223	3,061,473	109,117,696	102,236,127	88,255,218	6,881,569
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos	98,662,890	-9,710,495	76,952,395	73,030,210	28,198,734	3,922,179
b8) Materiales y Suministros para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	75,756,072	-8,399,557	67,356,515	48,116,596	15,280,287	19,249,919
C. Servicios Generales (C=C1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8+C9)	4,775,060,525	296,188,931	5,071,249,456	4,781,122,351	3,434,351,250	290,125,105
c1) Servicios Básicos	2,068,057,119	-400,282,300	1,667,774,819	1,533,729,035	1,369,703,814	134,045,784
c2) Servicios de Arrendamiento	247,869,116	-31,406,094	216,463,022	209,957,854	53,746,618	6,304,568
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	186,161,021	51,544,967	240,705,988	198,963,290	60,993,678	41,841,808
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	103,705,199	23,387,772	127,182,971	125,204,799	115,367,606	1,578,172
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	981,473,050	54,786,313	1,036,259,364	941,220,292	231,294,692	95,039,072
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	57,758,001	53,847,393	111,605,394	111,592,944	64,508,680	12,450
c7) Servicio de Traslado y Viáticos	875,696	1,990,547	2,875,243	2,339,881	2,034,791	535,362
c8) Servicios Oficiales	5,316,101	6,689,497	14,005,598	9,334,192	8,572,656	4,671,407
c9) Otros Servicios Generales	1,120,955,221	533,621,336	1,654,576,558	1,648,880,075	1,528,138,515	5,690,482
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=D1+D2+D3+D4+D5+D6+D7+D8+D9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=E1+E2+E3+E4+E5+E6+E7+E8+E9)	541,956,883	107,529,972	649,486,855	333,107,905	48,397,767	316,378,750
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	22,780,355	22,780,355	18,258,905	203,487	4,521,390
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	1,410,000	1,410,000	1,410,000	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	100,575,480	100,575,480	71,553,031	0	29,022,449
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	480,710,683	21,204,518	481,915,201	200,363,348	29,305,932	281,551,853
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	11,704,643	11,704,643	10,992,361	10,992,361	712,281
e9) Activos Intangibles	81,246,000	-50,145,024	31,100,976	30,530,200	7,895,988	570,777
F. Inversión Pública (F=F1+F2+F3)	4,426,068,972	-873,501,649	3,552,567,323	1,671,365,120	1,071,365,120	1,881,202,203
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	301,772,577	1,049,466,543	1,351,239,120	587,007,962	591,475,497	764,231,258
f2) Obra Pública en Bienes Propios	4,124,296,395	-1,922,968,192	2,201,328,203	1,084,357,258	1,079,889,623	1,116,970,945
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=G1+G2+G3+G4+G5+G6+G7)	1,109,748,928	-925,308,829	184,440,097	0	0	184,440,097
g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos y Mandatos	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y otras Erogaciones Especiales	1,109,748,928	-925,308,829	184,440,097	0	0	184,440,097
H. Participaciones y Aportaciones (H=H1+H2+H3)	300,000	350,000	650,000	650,000	650,000	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	300,000	350,000	650,000	650,000	650,000	0
I. Deuda Pública	479,397,995	4,221,999,372	4,701,394,337	2,721,030,124	3,897,862,559	1,980,364,213
i1) Amortización de la Deuda Pública	163,058,767	3,830	163,062,597	148,944,890	148,944,890	14,117,707
i2) Intereses de la Deuda Pública	313,298,024	-67,992,845	245,305,179	244,359,398	240,089,555	945,781
i3) Comisión de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	3,041,176	-2,621,459	419,716	19,716	19,716	400,000
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	4,292,606,845	4,292,606,845	2,327,706,120	3,508,608,399	1,964,900,725

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)-LDF
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
I. Gasto Elijetado (I= A+B+C+D+E+F+G+H)	0	1,375,610,788	1,375,610,788	575,315,857	670,326,163	800,294,929
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	-	-	-	-	-	-
a1) Remuneraciones al personal de Carácter Permanente	-	-	-	-	-	-
a2) Remuneraciones al personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	-	-	-	-	-
a4) Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
a5) Otras prestaciones Sociales y Económicas	-	-	-	-	-	-
a6) Previsiones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos al Servidor Público	0	0	0	0	0	0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	39,312,388	39,312,388	18,141,715	5,954,565	21,170,673
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0	129,310	129,310	0	0	129,310
b2) Alimentos y Utensilios	0	0	0	0	0	0
b3) Materiales Primas y materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	39,183,077	39,183,077	18,141,715	5,954,565	21,041,363
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0	0	0	0	0	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Producción y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0
b8) Materiales y Suministros para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	0	0	0	0	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	66,413,354	66,413,354	66,309,635	66,309,635	103,719
c1) Servicios Básicos	0	66,309,635	66,309,635	66,309,635	66,309,635	0
c2) Servicios de Arrendamiento	0	0	0	0	0	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0	0	0	0	0	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	0	0	0	0	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0	0	0	0	0	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
c7) Servicio de Traslado y Viáticos	0	0	0	0	0	0
c8) Servicios Oficiales	0	103,448	103,448	0	0	103,448
c9) Otros Servicios Generales	0	270	270	0	0	270
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	327,529,739	327,529,739	119,815,852	167,317,580	207,713,887
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	28,943,103	28,943,103	0	0	28,943,103
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	297,874,354	297,874,354	119,103,571	166,605,298	178,770,784
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	712,281	712,281	712,281	712,281	0
e9) Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	802,117,628	802,117,628	322,285,040	381,980,768	479,832,588
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	753,812,511	753,812,511	302,776,345	368,781,101	451,034,166
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	48,305,117	48,305,117	19,506,695	13,199,667	28,798,422
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	83,361,632	83,361,632	0	0	83,361,632
g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomiso y Mandatos	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y otras Erogaciones Especiales	0	83,361,632	83,361,632	0	0	83,361,632
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	56,876,047	56,876,047	48,763,615	48,763,615	8,112,432
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisión de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adelafas)	0	56,876,047	56,876,047	48,763,615	48,763,615	8,112,432
II. Total Egresos II=(I+H)	17,191,022,020	4,125,830,788	21,316,852,790	15,734,568,796	14,816,078,929	5,582,284,024

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa-LDF
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Clasificación Administrativa	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
2.1.1.2.6 - Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros 3500540001-Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey,I.P.D.						
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	17,191,022,020	2,750,219,983	19,941,242,003	15,147,993,884	14,231,505,748	4,793,248,119
DIRECCION GENERAL	161,725,265	-104,441,350	57,283,915	2,885,930	2,674,825	54,397,984
DIRECCION ADJUNTA (Ingeniería, Operaciones, Saneamiento, Tecnologías, Calidad del Agua, Planeación Hídrica, Gestión Estrat- égica)	7,316,265,742	5,157,959,099	12,474,224,841	8,004,983,730	7,722,312,066	4,469,241,111
DIRECCION DE ADMINISTRACION	718,348,091	20,031,662	738,379,752	715,160,162	569,377,781	23,219,590
DIRECCION DE FINANZAS	3,459,937,783	-2,625,506,629	834,431,154	669,965,050	646,099,290	164,466,104
DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	5,258,973,484	130,240,712	5,389,214,196	5,338,668,567	5,054,457,374	50,545,629
DIRECCION COMERCIAL	213,073,109	91,933,064	305,006,173	275,067,325	146,656,767	29,938,848
DIRECCION JURIDICA	4,034,280	2,795,085	6,829,365	6,500,114	5,198,373	329,250
COORDINACION EJECUTIVA	58,576,856	77,183,889	135,760,745	134,676,952	84,674,201	1,083,793
COORDINACION DE AUIORIA INTERNA	87,411	24,452	111,863	86,053	55,069	25,810
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	0	1,375,610,786	1,375,610,786	586,572,882	586,572,882	789,037,905
DIRECCION GENERAL	0	0	0	0	0	0
DIRECCION ADJUNTA (Ingeniería, Operaciones, Saneamiento, Tecnologías, Calidad del Agua, Planeación Hídrica, Gestión Estrat- égica)	0	1,231,391,120	1,231,391,120	553,182,882	553,182,882	678,208,239
DIRECCION DE ADMINISTRACION	0	0	0	0	0	0
DIRECCION DE FINANZAS	0	84,622,769	84,622,769	0	0	84,622,769
DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	0	0	0	0	0	0
DIRECCION COMERCIAL	0	59,596,897	59,596,897	33,390,000	33,390,000	26,206,897
DIRECCION JURIDICA	0	0	0	0	0	0
COORDINACION EJECUTIVA	0	0	0	0	0	0
COORDINACION DE AUIORIA INTERNA	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III= I+II)	17,191,022,020	4,125,830,789	21,316,852,790	15,734,566,766	14,818,078,629	5,582,286,024

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)-LDF
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Egresos Modificado 3	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=3-4
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	17,191,022,020	2,750,219,983	19,941,242,003	14,406,163,662	14,237,970,419	5,535,078,341
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación						
a2) Justicia						
a3) Coordinación Política de Gobierno						
a4) Relaciones Exteriores						
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios						
a6) Seguridad Nacional						
a7) Asuntos de Orden Público y Seguridad Interior						
a8) Otros Servicios Generales						
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6)	16,711,624,055	-1,518,383,828	15,193,240,227	11,685,133,538	10,340,307,859	3,508,106,689
b1) Protección Ambiental	1,840,872,917	912,053,124	2,752,926,041	2,052,079,855	1,585,959,084	700,846,186
b2) Vivienda y Servicios de la Comunidad	14,870,751,138	-2,430,436,953	12,440,314,186	9,633,053,683	8,754,348,775	2,807,260,503
b3) Salud						
b4) Recreación Cultura y otras Manifestaciones Sociales						
b5) Educación Protección Social						
b6) Otros Asuntos Sociales						
C. Desarrollo Económico C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
c3) Combustibles y Energía						
c4) Minería, Manufacturas y Construcción						
c5) Transporte						
c6) Comunicaciones						
c7) Turismo						
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación						
c9) Otras Industrias y otros Asuntos Económicos						
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	479,397,965	4,268,603,811	4,748,001,776	2,721,030,124	3,897,662,559	2,026,971,652
d1) Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda	479,397,965	-24,003,034	455,394,932	393,324,004	389,054,161	62,070,927
d2) Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno						
d3) Saneamiento del Sistema Financiero						
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		4,292,606,845	4,292,606,845	2,327,706,120	3,508,608,398	1,964,900,725
II. Gasto Etiquetado (I=A+B+C+D)	0	1,375,610,786	1,375,610,786	1,328,403,104	560,108,211	47,207,683
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación						
a2) Justicia						
a3) Coordinación Política de Gobierno						
a4) Relaciones Exteriores						
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios						
a6) Seguridad Nacional						
a7) Asuntos de Orden Público y Seguridad Interior						
a8) Otros Servicios Generales						
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6)	0	1,318,734,739	1,318,734,739	1,279,639,489	531,344,596	39,095,251
b1) Protección Ambiental	0	124,493,662	124,493,662	85,398,412	6,316,128	39,095,250
b2) Vivienda y Servicios de la Comunidad	0	1,194,241,077	1,194,241,077	1,194,241,076	525,028,468	1
b3) Salud						
b4) Recreación Cultura y otras Manifestaciones Sociales						
b5) Educación Protección Social						
b6) Otros Asuntos Sociales						
C. Desarrollo Económico C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
c3) Combustibles y Energía						
c4) Minería, Manufacturas y Construcción						
c5) Transporte						
c6) Comunicaciones						
c7) Turismo						
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación						
c9) Otras Industrias y otros Asuntos Económicos						
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	56,876,047	56,876,047	48,763,615	48,763,615	8,112,432
d1) Transacciones de la Deuda Pública/Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno						
d3) Saneamiento del Sistema Financiero						
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	56,876,047	56,876,047	48,763,615	48,763,615	8,112,432
III. Total de Egresos (III=I+II)	17,191,022,020	4,125,830,769	21,316,852,790	15,734,566,766	14,818,078,629	5,582,286,024

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación de Servicios Personales por Categoría-LDF
Del 1o. de enero al 31 de Diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	5,078,026,952	26,652,099	5,104,679,051	5,069,766,471	4,858,786,341	34,912,580
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	5,078,026,952	26,652,099	5,104,679,051	5,069,766,471	4,858,786,341	34,912,580
B. Magisterio	0	0	0	0	0	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						
D. Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
las mismas (E=e1+e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o ley 1						
e2) Nombre del Programa o ley 2						
F. Sentencias Laborales Definitivas	0	0	0	0	0	0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0	0	0	0	0	0
B. Magisterio	0	0	0	0	0	0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						
D. Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
las mismas (E=e1+e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o ley 1						
e2) Nombre del Programa o ley 2						
F. Sentencias Laborales Definitivas	0	0	0	0	0	0
III. Total de Gastos en Servicios Personales (III=I+II)	5,078,026,952	26,652,099	5,104,679,051	5,069,766,471	4,858,786,341	34,912,580

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

NOTAS ESTADOS FINANCIEROS

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I.P.D.

NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

Autorización e Historia

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, Institución Pública Descentralizada (I.P.D.) fue creada por el Gobierno del Estado de Nuevo León según Decreto No. 041 del 9 de mayo de 1956, para prestar el servicio público de agua y drenaje a los habitantes de la Ciudad de Monterrey y municipios circunvecinos. Por Decretos aprobados por el H. Congreso del Estado de Nuevo León y publicados el 16 de junio de 1995 y 16 de agosto de 2000, la Institución amplió su cobertura para la prestación de los servicios públicos de agua potable, no potable, residual tratada y agua negra, saneamiento de las aguas residuales y drenaje sanitario y pluvial a los habitantes del Estado de Nuevo León.

a). Histórico del Decreto de Creación. –

Decreto de creación de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. y sus reformas:

Decreto de creación No. 41 del 30 de abril de 1956 publicado en el Periódico Oficial del Estado el 09 de mayo del mismo año y reformado por:

Decreto 18, publicado el 26 de diciembre de 1970.

Decreto 92, publicado el 28 de diciembre de 1977.

Decreto 61, publicado el 16 de junio de 1995.

Decreto 350, publicado el 16 de agosto de 2000.

Decreto 368, publicado el 10 de mayo del 2006.

Decreto 53, publicado el 07 de febrero del 2007.

Decreto 149 publicado el 14 de abril de 2014.

Decreto 243, publicado el 21 de octubre de 2022.

Decreto 275, publicado el 24 de enero de 2023.

b). Principales cambios en su estructura. -

El pasado 1º de agosto de 2022 se realizó una modificación al Reglamento Interior de la Institución; el cual incluye, entre otros cambios, el de la estructura orgánica; la cual se menciona más adelante.

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Organización y Objeto Social

- **Objeto social (Misión)**

Suministrar agua potable a toda la población, el comercio y los servicios del estado de Nuevo León, así como agua residual tratada de calidad para la Industria y el riego de áreas verdes. Con un manejo integral del agua, basado en un modelo de economía circular.

Promover el uso racional y sustentable del agua con Eficiencia, Transparencia y Responsabilidad Social, para fortalecer el desarrollo del Estado y satisfacer las necesidades presentes con visión de futuro.

- **Principal actividad**

Proporcionar servicios públicos de agua potable, no potable, residual tratada, agua negra, saneamiento de las aguas residuales y drenaje sanitario y pluvial a los habitantes del Estado de Nuevo León.

- **Ejercicio fiscal**

El ejercicio o período fiscal de la Institución es de enero a diciembre del año de que se trate. La información que se muestra en el presente informe, corresponde al periodo comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre de 2025.

- **Régimen Jurídico**

El régimen jurídico de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. es el de Prestador de Servicios Públicos sin fines de lucro.

- **Consideraciones fiscales, tipo de contribuciones que está obligado a pagar o retener**

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, es una Institución Pública Descentralizada que tributa conforme al Título III, relativo a personas morales con fines no lucrativos, de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente y por consecuencia, no es contribuyente de este impuesto; teniendo solo la obligación de retener y enterar impuestos. Su actividad es gravada para efectos de la Ley del Impuesto al Valor Agregado vigente.

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Como impuestos de tipo estatal, corresponden a la Institución, el impuesto del 3% sobre nóminas y el impuesto por emisión de contaminantes en el agua.

• Estructura organizacional básica

Con la modificación realizada el 1º de agosto de 2022 al reglamento interior de la Institución, a la fecha de la emisión de los estados financieros, la estructura orgánica básica está conformada por las siguientes unidades administrativas directivas: Dirección General, Dirección Adjunta, Dirección Jurídica, Dirección de Administración, Dirección de Finanzas, Dirección de Recursos Humanos, Dirección Comercial y por las Coordinaciones Ejecutiva y de Auditora Interna; asimismo, de la Dirección Adjunta dependen las siguientes unidades: Dirección de Ingeniería, Dirección de Operaciones, Dirección de Saneamiento, Dirección de Tecnologías e Innovación, y las Coordinaciones de Calidad del Agua, Gestión Estratégica y Planeación Hídrica. Todas las anteriores encabezadas por el Consejo de Administración.

Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros del 1º de enero al 31 de diciembre de 2025, que se acompañan, cumplen cabalmente las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) conforme a lo dispuesto por el Manual de Contabilidad Gubernamental, para mostrar una presentación razonable de la situación financiera de la Institución. La normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de contabilidad gubernamental, las normas internacionales de contabilidad para el sector público (NICSP), las Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas son supletoriamente parte del Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG), cuando la ausencia de normatividad así lo requiera. En consecuencia, la Institución, con el objeto de reconocer, valorar y revelar transacciones particulares de la misma, aplica las siguientes NICSP y NIF supletorias, emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federation Accounting Committee) y por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera (CINIF).

- a. La Institución para el reconocimiento, valuación y revelación de la información financiera aplicó la siguiente normatividad:
 - Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable
 - Ley General de Contabilidad Gubernamental
 - Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

- Manual de Contabilidad Gubernamental
 - Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)
 - Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio
- b. Las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros son:
- Costo de adquisición
 - Valor de realización
 - Valor razonable (donaciones)
- c. A continuación, se presentan los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG) aplicados por la Institución:
- Sustancia económica
 - Entes públicos
 - Existencia permanente
 - Revelación suficiente
 - Importancia relativa
 - Registro e integración presupuestaria
 - Consolidación de la información financiera
 - Devengo contable
 - Valuación
 - Dualidad económica
 - Consistencia
- d. Características del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).
Informar sobre el contexto legal, técnico y conceptual, sobre el que se construyó el SCG de la Institución, determina las características de diseño y operación, entre las que se debe revelar si cumple las siguientes características:
- Es único, uniforme e integrador.
 - Integra en forma automática la operación contable con el ejercicio presupuestario.
 - Efectúa los registros considerando la base acumulativa (devengado) de las transacciones.
 - Registra de manera automática y, por única vez, los momentos contables correspondientes.
 - Efectúa la interrelación automática, los clasificadores presupuestarios, la lista de cuentas y el catálogo de bienes permiten su interrelación automática.

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

- Efectúa en las cuentas contables, el registro de las etapas del presupuesto de la Institución, de acuerdo con lo siguiente:
 - En lo relativo al gasto: registra los momentos contables: aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado.
 - En lo relativo al ingreso: registra los momentos contables: estimado, modificado, devengado y recaudado.
- Facilita el registro y control de los inventarios de bienes muebles e inmuebles de la Institución.
- Genera, en tiempo real, estados financieros, de ejecución presupuestaria y otra información que coadyuva a la toma de decisiones, transparencia, programación con base en resultados, evaluación y rendición de cuentas.
- Está estructurado de forma que permite la compatibilización con la información sobre recursos físicos que generan las mismas áreas que originan la información contable y presupuestaria, permitiendo el establecimiento de relaciones de insumo-producto y la aplicación de indicadores de evaluación del desempeño y determinación de costos de la producción pública.
- Está diseñado de forma tal que permite el procesamiento y generación de estados financieros mediante el uso de herramientas propias de informática.
- Respalda con la documentación original que compruebe y justifique los registros que se efectúen, el registro de las operaciones contables y presupuestarias.

Se mencionan, los pronunciamientos emitidos por Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) aplicables para el ejercicio 2025.-

"Acuerdo por el que se reforma el Manual de Contabilidad Gubernamental"
Capítulo III-Plan de Cuentas
(Reforma publicada en DOF 13-12-2024, aplicación obligatoria a partir del 2025)

"Acuerdo por el que se reforman y adicionan las Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio". Apartado IX. Criterios específicos, numeral 2.- Inventarios y Almacenes.
Capítulo VII, "De los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal".
Apartados I. OBJETIVO Y CONSIDERACIONES GENERALES y III. ESTADOS E INFORMES PRESUPUESTARIOS.
(Reforma publicada en DOF 04-07-2024, aplicación obligatoria a partir de enero 2025)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

La información que se presenta, está acorde a los nuevos pronunciamientos que entraron en vigor para el presente ejercicio, 2025.

Políticas de Contabilidad Significativas:

A continuación, se resumen las políticas de contabilidad más significativas, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los períodos que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

El Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental requiere el uso de ciertas estimaciones contables en la preparación de estados financieros. Asimismo, se requiere el ejercicio de un juicio de parte de la Administración en el proceso de definición de las políticas de contabilidad de la Institución.

a. Efectos de la inflación en la información financiera

A partir del 1 de enero de 2008, la economía mexicana se encuentra en un entorno no inflacionario, al mantener una inflación acumulada de los últimos tres ejercicios inferiores al 26% (límite máximo para definir que una economía debe considerarse como no inflacionaria), por lo tanto, desde esa fecha se suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera. Consecuentemente, las cifras del 1º de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1º de enero al 31 de diciembre de 2024 de los estados financieros adjuntos, se presentan en pesos históricos, modificados por los efectos de la inflación en la información financiera reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

A continuación, se presentan los porcentajes de la inflación según se indica:

	31 de diciembre 2025 %	31 de diciembre 2024 %
De los últimos doce meses	3.69	4.21
Acumulada en los últimos tres ejercicios (sin considerar el año base)	17.60	21.15
Acumulada en los últimos tres ejercicios (considerando el año base)	13.09	17.60

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

b. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes incluyen saldos de caja, depósitos bancarios y otras inversiones temporales, con riesgos de poca importancia por cambios en su valor.

Al 31 de diciembre de 2025, la Institución mantenía efectivo y equivalentes de efectivo restringidos.

c. Almacenes

Al 31 de diciembre de 2025, los inventarios (almacén) están representados por materiales y suministros; y se expresan a su costo histórico determinado mediante el método de costos promedio. Los valores así determinados no exceden de su valor de mercado.

La estimación por deterioro de inventarios del almacén se determina con base en estudios realizados por la Administración de la Institución, la cual es suficiente para absorber cualquier pérdida por estos conceptos.

d. Bienes muebles e inmuebles

Los bienes muebles e inmuebles se registran a su costo de adquisición o construcción; en caso de que sean producto de una donación, expropiación, adjudicación o dación en pago a su valor razonable determinado por la Administración de la Entidad a partir de: i) cotizaciones observables en los mercados; ii) valores de mercado de activos o activos netos similares en cuanto a sus rendimientos, riesgos y beneficios. y iii) técnicas de valuación reconocidos en el ámbito financiero.

Los bienes muebles e inmuebles se expresan, como sigue: i) adquisiciones construcciones realizadas a partir del 1 de enero de 2008 a su costo histórico, y ii) adquisiciones y construcciones realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007 a sus valores actualizados, determinados mediante la aplicación a sus costos de adquisición y construcción de factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 2007.

Al 31 de diciembre de 2025, existen algunos bienes inmuebles valuados al menos a su valor catastral.

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

El costo de adquisición y construcción de los inmuebles que requieren de un período sustancial para estar en condiciones de uso incluye: el monto pagado de efectivo o equivalentes y cualesquier otros costos incurridos, asociados directa e indirectamente a la adquisición, sin incluir el Impuesto al Valor Agregado. Los valores así determinados no exceden a su valor de recuperación.

La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en las vidas útiles de los bienes muebles e inmuebles, aplicados al costo de adquisición del activo menos su valor de desecho.

Las tasas anuales de depreciación utilizadas fueron como sigue:

	<u>Tasa %</u>
Edificios	5
Equipo de transporte	20
Obras, redes y equipos	2 a 10
Mobiliario y equipo de oficina	10
Equipo de cómputo	25
Software	25
Equipo de radiocomunicación	10

e. Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando estos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles adquiridos o desarrollados se expresan a su costo histórico, disminuido de la correspondiente amortización acumulada.

El activo intangible se amortiza sobre una base sistemática durante la vida útil estimada.

La amortización se calcula por el método de línea recta con base en la vida económica de los activos intangibles, aplicados al costo de adquisición del activo menos su valor de desecho.

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

f. Provisiones

Las provisiones de pasivo representan obligaciones presentes (legal o asumida), por eventos pasados en las que es probable la salida de recursos económicos. Estas provisiones se han registrado bajo la mejor estimación realizada por la Institución.

g. Beneficios a los empleados

Se tiene la política de otorgar pensiones de retiro mediante planes de pensiones definidos que cubren a todos los empleados. Las pensiones se determinan con base en las compensaciones de los empleados en su último año de trabajo, los años de antigüedad en la Institución y su edad al momento del retiro.

Las primas de antigüedad que se cubren al personal se determinan con base en lo establecido en la Ley Federal del Trabajo (LFT). Asimismo, la LFT establece la obligación de hacer algunos pagos al personal que deje de prestar sus servicios en ciertas circunstancias.

Los costos de pensiones, primas de antigüedad y beneficios por terminación, se reconocen anualmente con base en cálculos efectuados por actuarios independientes, mediante el método de crédito unitario proyectado utilizando hipótesis financieras en términos nominales.

La última valuación actuarial se efectuó al mes de diciembre de 2024.

h. Hacienda pública/patrimonio

Las aportaciones, las donaciones de capital, los ahorros (desahorro) acumulados, el exceso (insuficiencia) en la actualización de la hacienda pública/ patrimonio originado por su reconocimiento inicial se expresan a su costo histórico.

i. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por los servicios se reconocen cuándo existe jurídicamente el derecho de cobro. Las aportaciones se reconocen cuándo se reciben las mismas. Los ingresos y las cuentas por cobrar se registran netos de estimaciones.

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

j. Estimaciones y deterioros

La Institución tiene la política de crear una estimación para cuentas incobrables para cubrir aquellos saldos de derechos a recibir efectivo o equivalentes con características de incobrabilidad. Dicha estimación se calcula con base en el estatus específico que mantienen los saldos de derechos a recibir efectivo y equivalentes.

La estimación para cuentas incobrables se reconoce en resultados dentro del rubro de estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones.

k. Arrendamientos-NIF D-5

La NIF D-5 fue aprobada por unanimidad por el Consejo Emisor del CINIF en noviembre de 2017 y entrará en vigor para ejercicios que se inicien a partir del 1° de enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada para las entidades que utilicen la NIF D-1, Ingresos por contratos con clientes, antes de la fecha de aplicación inicial de esta NIF. Esta NIF deroga el Boletín D-5, Arrendamientos, y la supletoriedad de la IFRIC 4, Determinación de si un Acuerdo contiene un Arrendamiento.

El objetivo de esta Norma de Información Financiera (NIF) es establecer las normas para la valuación, presentación y revelación de los arrendamientos en los estados financieros de una entidad económica, ya sea como arrendataria o como arrendadora.

El principio básico de esta NIF es que:

- a) un arrendatario debe reconocer un activo por su derecho de uso de un activo subyacente y un pasivo por arrendamiento por su obligación de efectuar los pagos por arrendamiento, a menos que el arrendamiento sea a corto plazo o el activo subyacente sea de bajo valor; y
- b) un arrendador debe clasificar cada uno de sus contratos de arrendamiento como operativo o financiero dependiendo de si existe una transferencia de sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo subyacente.

Por los arrendamientos financieros, el arrendador da de baja el activo subyacente y reconoce una cuenta por cobrar. Por los arrendamientos operativos, el arrendador no da

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

de baja el activo subyacente y reconoce los pagos por arrendamiento procedentes de los arrendamientos como ingresos cuando se devengan.

El fin de esta NIF es lograr que los arrendatarios y arrendadores proporcionen información relevante que represente la sustancia económica de los arrendamientos que llevan a cabo y que brinde una base a los usuarios de los estados financieros para evaluar el efecto que los arrendamientos tienen sobre la situación financiera, los resultados y los flujos de efectivo de una entidad.

La NIF D-5 introduce un único modelo de reconocimiento de los arrendamientos por el arrendatario y requiere que éste reconozca los activos y pasivos de todos los arrendamientos con una duración superior a 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. Se requiere que reconozca un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente arrendado y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamiento.

La Institución no reconoce los efectos de la NIF D-5 al 31 de diciembre de 2025.

La administración de la Institución se encuentra en proceso de análisis y evaluación de los efectos que la adopción de las nuevas normas de instrumentos financieros, ingresos, costos y arrendamientos.

l. Reclasificaciones

Se mencionan algunas reclasificaciones realizadas entre cuentas contables en mismo pasivo circulante.

m. Depuraciones

En el período de este informe, no se reportan depuraciones relevantes realizadas.

Posición en Moneda Extranjera y protección por Riesgo Cambiario

Al 31 de diciembre de 2025, la Institución no tiene operaciones en moneda extranjera.

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Reporte Analítico del Activo

Las vidas útiles utilizadas para los diferentes tipos de activos que se encuentran en operación o en servicio se muestran en la siguiente tabla:

Cuenta	Denominación de Cuenta	Denom. cta. Cap.	Denominación de la clase inmov.	VIDA UTIL	
				Años	Mes
1.2.3.3	Edificios no Habitacionales	Edificios	Edificios	20	
1.2.3.3	Edificios no Habitacionales	Edificios	Casetas de Bombeo	20	
1.2.3.4	Infraestructura	Obras de captación	Galerías, túneles, manantiales de Captación	33	4
1.2.3.4	Infraestructura	Obras de captación	Pozos Profundos	33	4
1.2.3.4	Infraestructura	Obras de captación	Pozos Someros	33	4
1.2.3.4	Infraestructura	Obras de captación	Medidores Parshall	50	
1.2.3.4	Infraestructura	Obras de captación	Obra de Toma	50	
1.2.3.4	Infraestructura	Obras de tratamiento	Plantas Potabilizadoras de Agua Potable	25	
1.2.3.4	Infraestructura	Obras de tratamiento	Plantas de Tratamiento de Agua Residual	33	4
1.2.3.4	Infraestructura	Obras de conducción	Acueductos	33	4
1.2.3.4	Infraestructura	Obras de conducción	Anillo de Transferencia	33	4
1.2.3.4	Infraestructura	Tanques	Tanques Agua	20	
1.2.3.4	Infraestructura	Tanques	Tanques Agua Residual Tratada	20	
1.2.3.4	Infraestructura	Red de distribución agua potable	Tuberías Principales de Agua	50	
1.2.3.4	Infraestructura	Red de distribución agua potable	Conexiones Domiciliarias de Agua	33	4
1.2.3.4	Infraestructura	Red sistema drenaje	Descargas Domiciliarias	33	4
1.2.3.4	Infraestructura	Sub-Collectores	Sub-Collectores	50	
1.2.3.4	Infraestructura	Collectores	Collectores	50	
1.2.3.4	Infraestructura	Emisores	Emisores	50	
1.2.3.4	Infraestructura	Tuberías Principales Agua Tratada	Tuberías Principales Agua Tratada	50	
1.2.3.4	Infraestructura	Conexiones Agua Tratada	Conexiones Agua Tratada	33	4
1.2.3.4	Infraestructura	Collectores de Pluviales	Collectores de Pluviales	50	
1.2.4.1	Mobiliario y Eq de Admón..	Muebles y Enseres	Muebles y Enseres	10	
1.2.4.1	Mobiliario y Eq de Admón..	Muebles Excepto Oficina y Estantería	Muebles Excepto Oficina y Estantería	10	
1.2.4.1	Mobiliario y Eq de Admón..	Otros mobiliarios y equipos de admón.	Otros mobiliarios y equipos de admón.	10	
1.2.4.1	Mobiliario y Eq de Admón..	Equipo para Publicidad y Propaganda	Equipo para Publicidad y Propaganda	10	
1.2.4.1	Mobiliario y Eq de Admón..	Equipo de Cómputo	Equipo de Cómputo	4	
1.2.4.1	Mobiliario y Eq de Admón..	Bienes de Poco Valor Muebles y Enseres	Bienes de Poco Valor Muebles y Enseres		1
1.2.4.1	Mobiliario y Eq de Admón..	Bienes de Poco Valor Acc de Computo	Bienes de Poco Valor Acc de Computo		1
1.2.4.3	Eq e Inst Médico y de Lab	Equipo de Laboratorio de Calidad de Agua	Equipo de Laboratorio de Calidad de Aguas	10	
1.2.4.4	Equipo de Transporte	Equipo de Transporte	Equipo de Transporte	5	
1.2.4.4	Equipo de Transporte	Equipo de Embarcación	Equipo de Embarcación	16	8
1.2.4.4	Equipo de Transporte	Carrocerías y remolques	Carrocerías y remolques	5	
1.2.4.4	Equipo de Transporte	Bienes poco valor acces eq transporte	Bienes de Poco Valor Acc de Eq Transp		1
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Eq de bombeo	Equipo de Bombeo	10	
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Instalaciones y eq eléctrico	Instalaciones y Equipo Eléctrico	10	
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Equipo de medición	Medición Domiciliaria (Dom, Com, Ind, Esp	12	6
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Equipo de medición	Macromedición	12	6
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Eq general de servicio	Equipo de Limpieza de Atarjeas	10	
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Eq general de servicio	Equipo para Mantenimiento de Medidores	10	
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Eq general de servicio	Equipo de Mantenimiento y Operación	10	
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Eq general de servicio	Equipo de Pitometría y Detección de Fugas	10	
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Eq general de servicio	Equipo de Seguridad (Medios de protección)	10	
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Equipo de tratamiento	Equipo de Tratamiento	10	
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Equipo de construcción	Equipo de Construcción	10	
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Herramientas y maq.-herr.	Herramientas y Máquinas-herramienta	10	
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Maquinaria y equipos industriales	Maquinaria y Equipo Industrial	10	
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Eq y Herr	Eq de radio, comun y telemetría	Eq de Radio Comunicación y Telemetría	10	
1.2.5.1	Software	Software	Software	4	
1.2.5.3	Concesiones y Franquicias	Franquicias	Franquicias	*	
1.2.5.3	Concesiones y Franquicias	Concesiones	Concesiones	*	
1.2.5.4	Licencias	Licencias de software	Licencias de Software	4	
1.2.5.9	Otros Activos Intangibles	Gastos de instalación	Gastos amortizables 5%	20	
1.2.5.9	Otros Activos Intangibles	Gastos de instalación	Gastos amortizables 10%	10	
1.2.5.9	Otros Activos Intangibles	Gastos de instalación	Gastos amortizables 25%	4	
1.2.5.9	Otros Activos Intangibles	Gastos de instalación	Gastos amortizables 33%	3	4
1.2.5.9	Otros Activos Intangibles	Mejoras a locales arrendados	Mejoras a Locales Arrendados	3	4

* La vida útil es de acuerdo a la duración que especifiquen los acuerdos o contratos que se celebren.

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Las construcciones que realiza la Institución son a través de contratos de obra pública, el valor de la inversión en proyectos y de su capitalización durante el ejercicio 2025 en miles de pesos, se detalla de la siguiente manera:

	Variación (miles de pesos)
Inversión:	
1.2.3.5 Obra Pública Const. Ing. Civil Obra Pesada Dominio Público	\$ 1,362,339
1.2.3.6 Obra Pública propia	-675,872
	<u>\$ 686,467</u>
Traslado por capitalización de Proyectos	(150,493)
Total movimiento en el Analítico de Activo	<u><u>\$ 535,974</u></u>

Las principales variaciones, en miles de pesos, corresponden a la inversión por la construcción del Acueducto Mty-Cuchillo II de \$127,384; Presa Libertad \$277,779; Acciones Emergentes \$64,339, Reúso Potable Indirecto -\$995,681; Obras con Programas Federales \$1,187,854, Otros Programas por \$24,792 y al traslado por capitalización por \$150,493.

Explicaciones de otras variaciones del Activo Fijo o No Circulante excluyendo Inversiones a Largo Plazo, en miles de pesos:

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

(miles de pesos)

Rubro	Denominación de Rubro	Saldo 31.Dic.2024	Saldo 31.Dic.2025	Variación	Explicación de Variaciones
1.2.3	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	85,036,273	87,118,687	2,082,414	
1.2.3.1	Terrenos	8,347,513	9,118,860	771,346	Indemnizaciones Terrenos correspondiendo a la Presa Libertad \$12,416 Cedidas por particulares \$17,024. Actualización a valor mínimo Catastral \$741,906
1.2.3.3	Edificios no Habitacionales	480,739	481,943	1,204	Movimiento de traslado por capitalización de adecuación a Edificio Obispado (comedor).
1.2.3.4	Infraestructura	50,361,673	51,135,562	773,889	Infraestructura cedida en la Red de Distribución de Agua Potable y Drenaje Sanitario por \$663,173 y movimiento de traslado por capitalización de \$110,716
1.2.3.5	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	5,845,019	7,207,359	1,362,339	Nota 2
1.2.3.6	Construcciones en Proceso en Bienes Propios	20,001,329	19,174,963	-826,365	Nota 2
1.2.4	Bienes Muebles	7,870,867	8,349,715	478,848	
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración	438,610	455,269	16,659	Inversión en Mobiliario y equipo y Otros equipos de Administración por \$17,782, movimientos de capitalización y traslado \$1,035 y bajas por \$88.
1.2.4.3	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	101,633	103,043	1,410	Inversión en Equipo de Laboratorio
1.2.4.4	Equipo de Transporte	693,914	797,619	103,704	Inversión de \$71,553 en Equipo de Transporte por programa de renovación del parque vehicular, Equipo pesado y Carrocerías y Remolques.movimientos de capitalización y traslado \$32,613 y baja por \$462.
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	6,636,709	6,993,784	357,075	Inversión en Suministro Eq. Bombeo por \$27,600, acciones con programa Federal (PRODDER) \$354,990 y otros programas \$18,071, movimiento neto de capitalización por \$44,638, cedido por particulares \$1,302 y bajas \$249.
1.2.5	Activos Intangibles	545,604	620,834	53,096	
1.2.5.1	Software	331,881	346,014	14,133	Actualización y Mantenimiento de Plataforma por \$9,083, y movimientos de traslado por capitalización \$5,050.
1.2.5.4	Licencias	223,140	244,478	21,338	Soporte Anual de Licencia \$21,013 y movimiento de traslado por capitalización \$325.
1.2.5.9	Otros Activos Intangibles	11,009	28,633	17,625	Movimiento de traslado por capitalización en mejoras a locales arrendados en Edificio Torre Lux \$4,966, entre otros \$41,290 y bajas por \$28,631
1.2.6	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-33,544,656	-35,030,464	-1,485,807	Depreciación del ejercicio por \$1,486,460 (Estado de actividades) y la depreciación de las bajas de activo fijo por -\$653

El importe de los intereses capitalizados, correspondientes a la construcción de las obras, ascienden en miles de pesos a \$226,006

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Reporte de la Recaudación

Los ingresos ascendieron a \$14,089,940,857 los cuales corresponden principalmente a suministro de agua potable, drenaje y saneamiento.

Proceso de Mejora

Dentro del Sistema de Gestión Institucional (SGI) basado en estándares de Calidad conforme a los criterios Ambiente, Social y Gobernanza (ASG) de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D., se tienen establecidos 7-siete procesos estratégicos y fundamentales para garantizar la eficacia en las actividades y el funcionamiento de la Institución, haciendo un uso racional y la óptima gestión de los recursos, los cuales son denominados “1. Planeación Estratégica y Operativa”, “2. Revisión por la Dirección (Liderazgo)”, “3. Gestión de Riesgos y Oportunidades”, “4. Planificación de Cambios”, “5. Control Interno”, “6. Seguimiento, Medición, Análisis y Evaluación” (que comprende la Medición de Satisfacción del Usuario, Acciones Correctivas y Mejora Continua) y 7. Seguridad Hídrica.

En ellos, se desarrollan múltiples mecanismos de evaluación, seguimiento y diagnóstico permanente para los 27 procesos de primer nivel y 134 subprocesos de SADM (161 en total); que permiten, por un lado, mejorar la calidad de trámites y servicios incrementando así la satisfacción de nuestros usuarios o grupos de interés y por otro, prevenir o corregir los riesgos que afecten sus diversas operaciones. Lo anterior, favorece al cumplimiento de los requisitos de la Norma ISO 9001, 17025 y 45001 (ésta última en proyecto de implementación), así como a los Criterios del modelo de RSE, refrendando las certificaciones y el reconocimiento ante las instancias correspondientes, sin dejar de mencionar también el apego a las Normas Generales del Sistema de Control Interno Institucional para la Administración Pública Estatal de Nuevo León.

En el Proceso de Control Interno, se planifican y ejecutan todas las actividades de revisión y validación, como las Auditorías Internas de Calidad, Administrativas – Financieras, Técnicas, la Evaluación de las Normas de Control Interno, considerando la solventación de las observaciones e inconsistencias detectadas en cada ejercicio. Asimismo, se realiza la difusión de la Actualización Normativa para el cumplimiento del marco legal y regulatorio aplicable, al igual que la ejecución de las Actas de Entrega – Recepción de Servidores Públicos para facilitar la continuidad de las actividades administrativas, de la operación y la realización de los servicios en caso de cambios organizacionales.

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Por otra parte, en el Proceso de Seguimiento, Medición, Análisis y Evaluación se ejercen las diversas acciones para monitorear los resultados e indicadores que arrojan los procesos estratégicos, clave y de apoyo, orientados al cumplimiento de las políticas y procedimientos de control interno establecidos por SADM a través de su Estructura Documental (como parte de la Administración del Conocimiento Institucional) y el marco legal aplicable, de las cuales se detonan las acciones correctivas, de mejora continua y control de riesgos que ayudan a superar las debilidades e ineficiencias encontradas (incluyendo producto/servicio fuera de especificaciones, conocido como “no conforme”). Esta información es analizada en múltiples foros, como lo son las Revisiones Directivas (Responsabilidades de la Dirección), el Comité del Sistema de Gestión Institucional, el Comité de Planeación de Mejora, el Consejo de Administración, entre otros.

Todo esto en su conjunto, ha permitido mantener, homologar, optimizar, armonizar y modernizar continuamente la gestión de la calidad en SADM, elevando conjuntamente los índices en los criterios del modelo de RSE, que son “Ambiental”, “Social” y “Gobernanza” (ASG).

Algunos Beneficios:

- Reducir los riesgos de corrupción/discrecionalidad;
- Lograr los objetivos y metas establecidas;
- Promover la profesionalización del personal;
- Lograr mayor eficiencia, eficacia y transparencia en las operaciones;
- Disminuir tiempos de atención;
- Permitir la optimización de los procesos;
- Asegurar el cumplimiento del marco normativo;
- Proteger los recursos y bienes de SADM, y el adecuado uso de los mismos;
- Contar con información confiable y oportuna, para cumplir con los requerimientos de instancias reguladoras;
- Fomentar la práctica de valores entre los trabajadores;
- Incrementar la satisfacción del cliente o usuario;
- Promover la rendición de cuentas, confiabilidad en los reportes financieros;
- Fomentar las prácticas de mejora continua a través de proyectos estratégicos.

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

SADM se ha consolidado como la organización con mayor antigüedad en México en mantenerse como Entidad Promotora de la Responsabilidad Social Empresarial ante el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI) (15 años consecutivos).

Información por Segmentos

En el período que se reporta, no se considera necesario presentar la información financiera de manera segmentada, ya que los estados financieros y económicos, así como otros Informes atienden los requerimientos de información suficiente de los usuarios.

Partes Relacionadas

Para dar cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 49, fracción V de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se manifiesta que al 31 de diciembre de 2025 no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Se manifiesta bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestra respectiva competencia preparamos los Estados Financieros, Contables y Presupuestales dentro del Informe de Avance de Gestión Financiera por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2025, los cuales a nuestro leal saber y entender, reflejan razonablemente la situación que se guarda, de conformidad a las prácticas contables aplicables a entidades gubernamentales.

**Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2025**

NOTAS DE DESGLOSE

**NOTAS
A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

AL 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

RESULTADOS

	Dic-2025	Dic-2024
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	14,089,940,857	12,686,931,560

Gastos de funcionamiento por servicios personales, materiales y suministros y servicios generales por clase, se integran como sigue:

Servicios Personales	4,575,837,501	4,214,771,507
Materiales y Suministros	576,278,686	598,308,946
Servicios Generales	4,833,213,244	4,513,915,506
	9,985,329,431	9,326,995,959

APORTACIONES

Al 31 de diciembre de 2025

1. Aportaciones Estatales	0
Aportaciones del Estado	0
2. Aportaciones Federales	40,326,783
Recibidas de SFyTGE NL	0
Recibidas de TESOFE	23,830,302
Reintegros del 2022	0
Reintegros del 2023	-2,329,695
Reclasificaciones	0
Otros Ingresos: Fideicomiso 2260 FONADIN	18,836,176
3. Transferencias recibidas de otras Entidades	-
4. Aportaciones Municipales	-
5. Otras Aportaciones (incluye apoyos y donativos)	-
TOTAL	40,326,783

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

Derechos a Recibir Efectivo ó Equivalentes, representa el monto de los derechos de cobro a favor (préstamos a empleados y gastos por comprobar); así como las contribuciones por recuperar, que representan los derechos originados por el desarrollo de las actividades de la Institución, los cuales se espera recibir los recursos en un plazo menor o igual a doce meses y se integran como sigue:

	Dic-2025	Dic-2024
Cuentas por Cobrar	9,911,648,795	6,326,942,825
Deudores Diversos	67,104,411	60,679,316
Contribuciones por Recuperar	928,350,336	932,552,542
	10,907,103,542	7,320,174,683

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso se integra como sigue:

Terrenos	9,118,859,806	8,347,513,411
Edificios	481,943,177	480,738,743
Infraestructura	51,135,562,419	50,361,672,981
Construcciones en proceso Bienes Dominio Público	7,207,358,550	5,845,019,476
Construcciones en proceso Bienes Propios	19,174,963,401	20,001,328,678
	87,118,687,352	85,036,273,290

Bienes Muebles se integra como sigue:

Mobiliario y Equipo de Administración	455,269,146	438,610,429
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	103,043,145	101,633,145
Equipo de Transporte	797,618,618	693,914,341
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	6,993,784,295	6,636,708,966
	8,349,715,204	7,870,866,881

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

	Dic-2025	Dic-2024
Activos Intangibles se integra como sigue:		
Software	346,013,921	331,880,563
Licencias	244,477,866	223,140,131
Concesiones y Franquicias	1,708,433	1,708,433
Otros Activos Intangibles	28,633,400	11,008,677
	620,833,620	567,737,803

PASIVO

Cuentas por Pagar a Corto Plazo, representan los adeudos derivados de servicios personales devengados por pagar, de carácter permanente o transitorio, de operaciones con proveedores, la obligación de pago de intereses, comisiones y otros gastos; el monto de las retenciones efectuadas a contratistas y proveedores de bienes y servicios, así como las remuneraciones realizadas al personal y otros, con vencimiento menor o igual a doce meses las cuales se integran como sigue:

	Dic-2025	Dic-2024
Servicios Personales	78,401,022	69,431,563
Proveedores	1,948,222,161	1,166,139,410
Participaciones y Aportaciones	0	0
Intereses y Comisiones	4,269,843	9,269,799
Retenciones y Contribuciones	808,187,822	402,297,987
Otras Cuentas por Pagar	107,037,665	64,263,257
	2,946,118,513	1,711,402,017

Deuda Pública

	Dic-2025	Dic-2024
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a LP	2,134,384	163,058,766
Deuda Pública a Largo Plazo	6,963,997,651	4,769,018,159
Saldo	6,966,132,035	4,932,076,925

Al cierre del ejercicio se realiza la reclasificación, por la parte proporcional, del pasivo de largo a corto plazo.

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

PATRIMONIO

La Hacienda Pública y Patrimonio se integra por las aportaciones permanentes del sector privado y público y externo, así como de la acumulación de la gestión de ejercicios anteriores y el resultado del ejercicio en operación, integrándose de la siguiente manera:

	Dic-2025	Dic-2024
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido:		
Donaciones de Capital	17'833,130,257	17,833,130,211
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	11,962,732,893	11,220,827,084
Hacienda Pública/Patrimonio Generado:		
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,275,611,407	2,115,573,295
Resultado de Ejercicios Anteriores	8,561,234,413	4,506,069,473
	39,632,708,970	35,675,600,063

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.
NOTAS PRESUPUESTALES
Modificaciones al Presupuesto de Egresos
Del periodo de Enero a Diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Movimientos Presupuestales octubre a diciembre 2025					Notas Relevantes
Fondo/Capítulo/Concepto	Reducciones	Ampliaciones	Total Efecto Neto		
Recursos Propios	(4,675,637,718)	3,136,531,608	(1,539,106,110)		
1000 Servicios personales	(1,121,187,209)	1,149,557,127	28,369,917		
1100 Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	(103,803,533)	146,346,967	42,543,434		
1200 Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	(2,913,060)	3,892,037	978,978		
1300 Remuneraciones Adicionales y Especiales	(270,136,030)	351,193,568	81,057,537		La ampliación neta es redistribución entre partidas del mismo agrupador del gasto
1400 Seguridad Social	(138,971,885)	134,769,306	(4,202,579)		
1500 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	(605,362,701)	513,355,249	(92,007,452)		
2000 Materiales y suministros	(227,140,128)	89,304,809	(137,835,319)		
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artes y Oficios	(6,352,362)	1,646,399	(4,705,963)		
2200 Alimentos y Utensilios	(172,354)	100,180	(72,173)		
2400 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	(62,326,114)	12,262,450	(50,063,664)		La variación negativa corresponde a la depuración de los subejercicios como apoyo al balance presupuestal.
2500 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	(81,160,013)	27,695,952	(53,464,061)		
2600 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	(12,196,206)	16,284,002	4,087,797		
2700 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artes Deportivas	(29,424,377)	17,744,350	(11,680,027)		
2900 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	(35,508,702)	13,571,475	(21,937,227)		
3000 Servicios generales	(1,005,792,372)	911,650,985	(94,141,387)		
3100 Servicios Básicos	(530,706,486)	12,368,254	(518,338,232)		
3200 Servicios de Arrendamiento	(47,568,197)	24,448,145	(23,120,052)		
3300 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	(72,145,899)	53,946,157	(18,199,742)		
3400 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	(15,245,350)	22,823,368	7,578,018		La variación negativa corresponde a la depuración de los subejercicios como apoyo al balance presupuestal.
3500 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	(223,889,074)	117,071,011	(106,818,063)		
3600 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	(8,331,013)	40,363,815	32,032,802		
3700 Servicios de Traslado y Viáticos	(932,644)	1,908,047	975,403		
3800 Servicios Oficiales	(2,746,009)	1,549,088	(1,196,920)		
3900 Otros Servicios Generales	(104,227,699)	637,173,098	532,945,399		
5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles	(248,633,888)	242,619,772	(6,014,117)		
5100 Mobiliario y Equipo de Administración	(32,847,107)	37,591,586	4,744,479		
5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	(356,000)		(356,000)		La variación negativa de este concepto se trata de cancelación de proyectos que no presentaron avances. Micro Medición, Monitoreo y Control de Descargas, Migración SAP, así mismo se asignó recurso para equipamiento adquiriendo con las acciones del programa federal PRODDER 2025.
5400 Vehículos y Equipo de Transporte		28,943,103	28,943,103		
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	(157,564,613)	138,750,503	(18,814,110)		
5800 Bienes Inmuebles	(29,348,232)	34,269,806	4,921,573		
5900 Activos Intangibles	(28,517,936)	3,064,774	(25,453,162)		
6000 Inversión pública	(676,138,476)	100,967,172	(575,171,304)		
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	(115,618,523)	49,452,391	(66,166,132)		La inversión presenta un decremento por la provisión que crea para el pago de ACII y que mes con mes se va reduciendo para el pago.
6200 Obra Pública en Bienes Propios	(560,519,953)	51,514,782	(509,005,172)		
7000 Inversiones financieras y otras provisiones	(1,315,472,432)	642,081,743	(673,390,689)		
7900 Provis. para Conting. y Otras Erog. Especiales	(1,315,472,432)	642,081,743	(673,390,689)		De esta partida, que se utiliza como provisión de control de gasto y en el transcurso del ejercicio se realizan adecuaciones a la baja para solventar partidas como servicios legales, gastos de viaje, pasajes terrestres, viáticos, estudios y proyectos, así como provisión para asignar el recurso de la contrapartida de los programas federales.
8000 Participaciones y Aportaciones	0	350,000	350,000		
8500 Convenios	0	350,000	350,000		Ampliación necesaria para la aportación al Consejo de Cuenca del Río
9000 Deuda pública	(81,273,212)	0	(81,273,212)		
9100 Amortización de la Deuda Pública	(0)		(0)		La variación negativa corresponde a la depuración de los subejercicios como apoyo al balance presupuestal.
9200 Intereses de la Deuda Pública	(78,651,753)		(78,651,753)		
9500 Costo por Coberturas	(2,621,459)		(2,621,459)		
Recursos Crediticios	(152,317,993)	152,317,993	0		
5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles	69,396,552	69,396,552	69,396,552		
5400 Vehículos y Equipo de Transporte	69,396,552		69,396,552		Reclasificación del recurso crediticio para la adquisición de equipo de transporte
6000 Inversión pública	(152,317,993)	82,921,442	(69,396,552)		
6200 Obra Pública en Bienes Propios	(152,317,993)	82,921,442	(69,396,552)		Reclasificación del recurso crediticio para la adquisición de equipo de transporte y ajuste al proyecto de Laboratorio Central.
Recursos Federales	(406,544,108)	435,783,955	29,239,847		
2000 Materiales y suministros	0	14,656,010	14,656,010		
2100 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artes y Oficios		129,310	129,310		Corresponde a la asignación del recurso para el programa de CULTURA DEL AGUA 2025
2500 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio		14,526,700	14,526,700		materiales didácticos y PRODDER 2025 para sustancias y productos químicos.
3000 Servicios generales	0	103,719	103,719		
3800 Servicios Oficiales		103,448	103,448		Corresponde a la asignación del recurso para el programa de CULTURA DEL AGUA 2025
3900 Otros Servicios Generales		270	270		talleres y contribuciones.
5000 Bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	153,154,713	153,154,713		
5400 Vehículos y Equipo de Transporte		28,943,103	28,943,103		La ampliación corresponde a la asignación de recurso del programa federal PRODDER 2025
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		124,211,610	124,211,610		para la adquisición de equipamiento y eq. de transporte.
6000 Inversión pública	(18,691,335)	47,659,522	28,968,187		
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público		9,801,445	9,801,445		La ampliación corresponde a la asignación de recurso del programa federal PROAGUA 2025
6200 Obra Pública en Bienes Propios	(18,691,335)	37,858,077	19,166,742		para acciones de obra pública.
7000 Inversiones financieras y otras provisiones	(387,852,773)	220,209,992	(167,642,782)		
7900 Provis. para Conting. y Otras Erog. Especiales	(387,852,773)	220,209,992	(167,642,782)		En esta partida se registra el importe global de los Programas Federales conforme a los Anexos emitidos. A medida que se asigna el recurso a las áreas y partidas presupuestales correspondientes, se efectúan las transferencias y se reduce la provisión inicial.
Subtotal	(5,234,499,820)	3,724,633,557	(1,509,866,263)		

Nota: Los movimientos presupuestales no incluye Adeltas y/o Arrastres del periodo octubre a diciembre 2025.

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)

Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2025

NOTAS DE MEMORIA

Cuentas de Orden:

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del Ente contable; sin embargo, su incorporación en libros es necesaria para fines de recordatorios contables, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro.

Al 31 de diciembre de 2025, los recargos previamente registrados en cuentas de orden fueron reclasificados y reconocidos como derechos a favor del Ente, registrándose en la contabilidad como cuentas por cobrar, en virtud de que se cumplió con el supuesto contable para su reconocimiento. En consecuencia, a la fecha de cierre, no se mantienen saldos por recargos en cuentas de orden.

Cabe destacar que el reconocimiento de este concepto en los estados financieros se encuentra actualmente en trámite y se verá reflejado en el cuarto trimestre del ejercicio actual.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



Ing. Eduardo Ismael Ortegon Williamson
Director General



C.P. y Lic. Andres Alejandro Rodriguez Rodriguez
Director de Finanzas

Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D. (SADM)